

**KLABATER SA**

**SPRAWOZDANIE  
FINANSOWE**

ZA OKRES 01.01.2024 – 31.12.2024



**INFORMACJE OGÓLNE**

# I. Dane jednostki

Nazwa	Klabater S.A.
Forma Prawna	Spółka Akcyjna
Siedziba	ul. Krucza 16/22, Warszawa 00-526
Kraj rejestracji	Polska
Podstawowy przedmiot działalności	Wydawca i producent niezależnych gier wideo (PKD 58.21Z)
Organ prowadzący rejestr	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer statystyczny KRS	0000708072

# II. Czas trwania jednostki

Spółka KLABATER S.A. została utworzona na czas nieoznaczony.

# III. Okresy prezentowane

Sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku. Dane porównawcze prezentowane są za okres od 01 stycznia 2023 roku do 31 grudnia 2023 roku dla sprawozdania z sytuacji majątkowej i finansowej.

# IV. Skład organów jednostki wg stanu na dzień 31.12.2024 r.

## ■ Struktura Akcjonariatu

Na dzień 31 grudnia 2024 struktura akcjonariatu prezentowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
Robert Wesołowski	2 705 811	30,40%	2 705 811	30,40%
Michał Gembicki	2 602 600	29,24%	2 602 600	29,24%
Pozostali	3 591 589	40,36%	3 591 589	40,36%
Razem	8 900 000	100,00%	8 900 000	100,00%

## ■ Zarząd

Członkowie Zarządu Spółki są powoływani przez Radę Nadzorczą, która określa liczbę członków na daną kadencję. Członek Zarządu może zostać odwołany wyłącznie z ważnych powodów, o których mowa w art. 370 Kodeksu spółek handlowych. W skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku wchodził:

**Robert Wesołowski** powołany do Zarządu Spółki na podstawie uchwały nr 1 Rady Nadzorczej Spółki z dnia 7 czerwca 2022 r. Kadencja Członka Zarządu upływa w dniu 31 grudnia 2026 roku. Mandat Członka Zarządu wygasa z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członków Zarządu, tj. w dniu zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2026 r.

W roku 2024 nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Klabater S.A.

## ■ Rada Nadzorcza

Z zastrzeżeniem postanowień §8 ust. 3a-3d Statutu Spółki (tj. uprawnień osobistych akcjonariuszy Spółki), Członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie większością 55% kapitału zakładowego Spółki, jednocześnie określając liczbę członków Rady Nadzorczej na daną kadencję. Zgodnie z § 8 ust. 2 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza Emitenta składa się 5 (pięcioro) członków. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji wynoszącej 4 (cztery) lata.

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wchodził:

Przewodnicząca Rady Nadzorczej

Aneta Siedlecka

Członek Rady Nadzorczej

Paweł Wesółowski

Członek Rady Nadzorczej

Marcin Wardaszko

Członek Rady Nadzorczej

Michał Gembicki

Członek Rady Nadzorczej

Kamila Szwarz-Skudlarska

W dniu 15 października 2024 roku rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej złożył Pan Marek Trojanowicz.

W dniu 17 grudnia 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Klabater S.A. podjęło uchwałę w sprawie powołania w skład Rady Nadzorczej Spółki na wspólną kadencję, Pani Kamili Szwarz-Skudlarskiej.

## V. Firma audytorska

CHE Consulting Sp. z o.o.

ul. Handlowa 6G

15-399 Białystok

W dniu 23 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki na podstawie §8 pkt. 20d Statutu Spółki, uchwałą nr 1 dokonała wyboru biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego za rok 2024 i 2025. Wybraną do pełnienia tej funkcji została Spółka CHE Consulting Sp. z o.o..

## VI. Spółki powiązane - prezentacja Grupy Kapitałowej

Spółka nie posiada udziałów w innych jednostkach.

## VII. Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi KLABATER S.A. zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy. Przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Zarząd Spółki zapewnił wybór właściwych zasad wyceny oraz sporządzenia sprawozdania finansowego. Przy wycenie aktywów i pasywów oraz ustalaniu wyniku finansowego przyjęto, że Spółka będzie kontynuowała w dającej się przewidzieć przyszłości działalność gospodarczą w nie zmniejszonym istotnie zakresie, co jest zgodne ze stanem faktycznym i prawnym. Zarząd Spółki ponosi odpowiedzialność za wykonywanie obowiązków w zakresie rachunkowości, określonych przepisami prawa.

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U. z 2023 r. poz. 120 z późniejszymi zmianami) i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych (dalej „UoR”).

## VIII. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze sprawozdanie finansowe KLABATER S.A. zostało zatwierdzone przez Zarząd Klabater S.A. w dniu 20.03.2025 r. Akcjonariusze lub inne osoby nie mają prawa do wprowadzania zmian po dniu jego publikacji.

## IX. Założenie kontynuacji działalności gospodarczej i porównywalność sprawozdań finansowych

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone z zachowaniem zasady kontynuacji działalności, jednak należy zaznaczyć, że ze względu na ograniczone zasoby środków pieniężnych posiadanych przez Spółkę, istnieje istotna niepewność co do założenia kontynuacji działalności ze względu na wzrost ryzyka utraty płynności. Zarząd Spółki, po przeprowadzonej analizie, dostrzega istotne niepewności mogące wpłynąć na przyszłość Spółki. Kluczowe ryzyka obejmują przede wszystkim możliwość nagłego spadku przychodów poniżej poziomu pokrycia kosztów stałych oraz ryzyko niepowodzenia komercyjnego nowych projektów. Mimo to bieżące działania restrukturyzacyjne i optymalizacja kosztów pozwoliły w ocenie zarządu osiągnąć stabilizację finansową w perspektywie najbliższych 12 miesięcy.

Zarząd prowadzi aktywne działania w obszarze pozyskiwania nowych kontraktów oraz rozmów z inwestorami i wydawcami w celu zdywersyfikowania źródeł finansowania. W przypadku niepowodzenia części projektów Spółka będzie polegać na przychodach z segmentu wydawniczo-portingowego oraz z wydanych już tytułów własnych. Zarząd stale monitoruje poziom kosztów i płynność finansową, podejmując w razie potrzeby adekwatne decyzje. Spółka obecnie dysponuje zasobami umożliwiającymi kontynuację działalności, lecz jednocześnie istnieją czynniki, które - jeśli się zmaterializują - mogą znacząco wpłynąć na wyniki i perspektywy

rozwoju. Podjęte przez Zarząd działania oraz wnioski wynikające z powyższej analizy wskazują, że założenie kontynuacji działalności jest zasadne. Zakładając, że przychody ze sprzedaży utrzymają się na przyjętym przez Zarząd poziomie, Spółka będzie w stanie pokryć swoje zobowiązania z wpływów z działalności operacyjnej w ciągu minimum 12 miesięcy od dnia bilansowego.

## X. Zasady (polityka) rachunkowości

Sprawozdanie finansowe sporządzono zgodnie z zasadami rachunkowości wynikającymi z ustawy o rachunkowości z 29.09.1994 (Dz. U. 2023 poz. 120 z późniejszymi zmianami) oraz jej przepisów wykonawczych. Stosowane zasady rachunkowości dotyczą całego okresu sprawozdawczego. Dokument oparto na zasadzie kosztu historycznego i przedstawiono go w złotych (PLN), o ile nie określono inaczej. Rachunek zysków i strat sporządzono w wariantcie kalkulacyjnym, a rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią.

W roku 2024 nie wystąpiły zmiany Zasad Polityki Rachunkowości.

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR, Spółka odstąpiła od art. 34 ust. 3 UoR, gdyż jego stosowanie nie umożliwiłoby rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego.

dane w zł	dane wg art.34 ust.3	dane po odstąpieniu art.34 ust.3
Zapasy	1 918 886,19	2 730 117,60
Wynik finansowy	(-) 726 198,19	85 033,22

Zgodnie z treścią ekonomiczną transakcji, Zarząd Spółki nie widzi zagrożenia w braku stosowania art. 34 ust.3 UoR. Na osiągnięty wynik finansowy mają wpływ zrealizowane i przypadające na dany okres sprawozdawczy przychody oraz współmierne z nimi koszty.

## ■ Metody wyceny aktywów i pasywów

### Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne rozpoznaje się, gdy prawdopodobne jest, że przyniosą bezpośrednie korzyści ekonomiczne. Początkowo ujmuje się je według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, natomiast później wycenia według tych samych wartości pomniejszonych o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Amortyzacja liniowa dokonywana jest przez okres szacowanej użyteczności, który wynosi:

- koszty zakończonych prac rozwojowych - 1 rok,
- patenty, licencje, znaki firmowe - 2 lata,
- oprogramowanie komputerowe - 2 lata,
- inne wartości niematerialne i prawne - 5 lat.

Prace rozwojowe prowadzone na własne potrzeby i zakończone amortyzuje się przez okres ekonomicznej użyteczności rezultatów; jeżeli ten okres nie da się wiarygodnie oszacować, stosuje się okres nie dłuższy niż 5 lat.

Okres użyteczności oraz metodę amortyzacji weryfikuje się na koniec każdego roku obrotowego, aby odpowiadały przewidywanemu rozkładowi korzyści ekonomicznych.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych; w razie potrzeby dokonuje obniżenia do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje w pozostałych kosztach operacyjnych.

### Środki trwałe

Wartość początkową ujmuje się według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszoną o dotychczasowe odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje wszystkie koszty poniesione do dnia przyjęcia środka do użytkowania - w tym koszty budowy, montażu, przystosowania, ulepszenia, obsługi zobowiązań finansowych oraz różnice kursowe, pomniejszone o przychody z tych tytułów.

Koszty poniesione po wprowadzeniu środka do użytkowania (np. naprawy, przeglądy, opłaty eksploatacyjne) ujmuje się w wyniku finansowym roku, w którym wystąpiły. Jeżeli można udokumentować, że zwiększyły one oczekiwane przyszłe korzyści ekonomiczne, zwiększają wartość początkową środka. Wartość początkową środka trwałego powiększają również koszty ulepszeń (przebudowa, rozbudowa, modernizacja, rekonstrukcja), jeżeli wartość użytkowa tego środka po ich zakończeniu przewyższa wartość pierwotną.

Amortyzację środków trwałych (z wyjątkiem gruntów) dokonuje się metodą liniową na okres odpowiadający szacowanej ekonomicznej użyteczności lub krótszy z okresów: ekonomicznej użyteczności albo prawa do używania, zgodnie z następującymi ramami:

- Budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej - 10 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny - 4 lata
- Środki transportu - 5 lat

- Inne środki trwałe - 5 lat

Środki trwałe o jednostkowej wartości początkowej niższej lub równej 3,5 tys. zł ujmuje się jednorazowo w koszty. Amortyzację rozpoczyna się w miesiącu następnym po przyjęciu środka do użytkowania. Okresy ekonomicznej użyteczności i metody amortyzacji poddaje się corocznemu przeglądowi, by odzwierciedlały przewidywany rozkład przyszłych korzyści.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści; w przypadku wskazania przesłanek wartość ta jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje się w pozostałych kosztach operacyjnych.

### Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się jako suma kosztów bezpośrednio związanych z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszona o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Materiały inwestycyjne stanowią część tych środków. Amortyzacja nie jest naliczana do momentu zakończenia budowy i oddania środka do użytkowania.

### Inwestycje w akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych

Inwestycje w jednostki podporządkowane obejmują inwestycje w jednostki zależne. Spółka poprzez jednostki zależne rozumie jednostki kontrolowane przez Spółkę. Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych zaliczone do aktywów trwałych wycenia się według ceny nabycia pomniejszonego o ewentualną utratę wartości. Wartość bilansowa takich aktywów jest każdorazowo poddawana przeglądowi w celu stwierdzenia, czy nie przekracza ona wartości przyszłych korzyści ekonomicznych. Trwała utrata wartości udziałów w jednostkach podporządkowanych i innych inwestycji długoterminowych jest szacowana na każdy dzień bilansowy.

### Trwała utrata wartości aktywów finansowych

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy występują przesłanki trwałej utraty wartości składnika lub grupy aktywów finansowych. Jeśli tak, ustala możliwą do odzyskania wartość i dokonuje odpisu aktualizującego, równoważnego różnicy między wartością możliwą do odzyskania, a wartością bilansową.

Odpisy aktualizujące wartość ustala się następująco:

- 1) **Aktywa finansowe wyceniane według skorygowanej ceny nabycia** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową, a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych efektywną stopą procentową stosowaną dotychczas przy wycenie składnika aktywów finansowych,
- 2) **Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej** - odpis to różnica między ceną nabycia a wartością godziwą ustaloną na dzień wyceny. Dla dłużnych instrumentów finansowych wartość godziwa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów. Skumulowaną stratę z aktualizacji wyceny ujmuje się w kosztach finansowych w kwocie nie mniejszej niż odpis, pomniejszony o część bezpośrednio zaliczaną do kosztów finansowych.
- 3) **Pozostałe aktywa finansowe** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów.

### Trwała utrata wartości aktywów niefinansowych

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy aktywa wymagają odpisu aktualizującego z powodu utraty wartości. Wszystkie aktywa, dla których pojawiają się przesłanki utraty wartości, podlegają analizie - jeżeli aktywo nie generuje niezależnych przepływów pieniężnych, analizie poddawana jest cała grupa, do której należy.

W przypadku RMK czynnych (prawa licencyjne - koszt przyszłych okresów) oraz zapasów test utraty wartości wykonuje się corocznie oraz dodatkowo, gdy pojawią się przesłanki, stosując metodę DCF. Wartość odzyskiwalna to wyższa z wartości handlowej lub użytkowej, przy czym wartość użytkowa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych odpowiednią stopą dyskonta, uwzględniającą rynkową wartość pieniądza oraz specyficzne ryzyko.

Jeśli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości księgowej netto, dokonuje się odpisu obniżającego wartość aktywa (lub grupy aktywów) do poziomu odzyskiwalnego, a różnica ujmowana jest w wyniku finansowym okresu. W kolejnych okresach, jeśli wartość wzrośnie w wyniku ustania przyczyn utraty, odpis zostaje częściowo lub w całości odwrócony, co ujmuje się w wyniku finansowym.

### Leasing

Spółka korzysta z leasingu, by odpłatnie użytkować lub pobierać korzyści z obcych środków trwałych lub wartości niematerialnych przez określony czas. Umowy leasingu dzieli się na:

**Finansowy** - przenosi zasadniczo wszystkie korzyści i ryzyko związane z posiadaniem aktywów. W takim przypadku przedmiot leasingu ujmuje się jako środek trwały, a równocześnie rejestruje zobowiązanie odpowiadające wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych ustalonych na początek umowy. Opłaty leasingowe dzieli się między koszty finansowe (ujmowane w rachunku zysków i strat) a zmniejszenie salda zobowiązania, tak by uzyskać stałą stopę odsetek od pozostałej do spłaty kwoty. Amortyzacja odbywa się jak dla własnych środków trwałych, chyba że brak jest kontroli nad momentem przejścia prawa własności - wtedy stosuje się krótszy okres: przewidywany okres użytkowania lub okres leasingu.

**Operacyjny** - obejmuje pozostałe umowy leasingu. Opłaty leasingowe ujmują się liniowo jako koszty w rachunku zysków i strat przez cały okres leasingu. W zależności od celu użytkowania, koszty te zalicza się do działalności operacyjnej (np. ogólnego zarządu, sprzedaży) lub do pozostałej działalności operacyjnej.

## Zapasy

Zapasy wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia. Obecnie spółka ujmuje jedynie „Produkty w toku” i „Wyroby gotowe”. Na kontach ewidencjonowane są wszystkie koszty bezpośrednio związane z produkcją lub wydawaniem gier wideo. Gry produkowane samodzielnie (własne) są finansowane i rozwijane przez Spółkę, która jest właścicielem wszystkich praw autorskich związanych z powstającym tytułem. Gry wydawane są to gry, do których prawa do dystrybucji, adaptacji i wydania Spółka nabywa na mocy Umów Licencyjnych (wydawniczych). Do kosztów wytworzenia należą, m.in.:

- wynagrodzenia pracowników produkcyjnych,
- usługi programistyczne,
- koszty lokalizacji i udźwiękowienia,
- koszty portingu (przeniesienia gier z PC na konsole),
- koszty usług graficznych, w tym przygotowania materiałów wykorzystywanych w grach.

Koszty tworzenia gier (własnych przed rozpoczęciem sprzedaży lub wydawanych przed ich wprowadzeniem do sprzedaży) ujmują się jako „Produkcja w toku” aż do momentu pierwszej sprzedaży lub potwierdzenia braku przyszłych przychodów. Po zakończeniu projektu koszty te przeksięguje się na „Produkty gotowe” - pozycję obejmującą ukończone projekty, które weszły do sprzedaży.

Dla każdego ukończonego produktu spółka przygotowuje wiarygodne szacunki przychodów ze sprzedaży i ustala współczynnik, na podstawie którego koszty projektu rozliczane są proporcjonalnie do sprzedaży. Współczynnik ten oblicza się jako stosunek nakładów ujętych jako „Produkty gotowe” do szacowanych przyszłych przychodów.

Spółka raz w roku przygotowuje budżet ogólny i wylicza minimalną marżę na sprzedaży, a szacunki przychodów dla poszczególnych produktów aktualizuje na dzień bilansowy - w razie odchyłań dokonuje korekty zgodnie z wewnętrzną polityką rachunkowości. Test na utratę wartości zapasów przeprowadza się corocznie oraz w sytuacjach wskazujących na możliwość ich utraty, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR Spółka odstąpiła od stosowania art. 34 ust. 3 UoR ze względu na fakt iż w ocenie Spółki stosowanie tego przepisu UoR nie pozwoliłoby na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki.

Spółka stosuje metodę FIFO („pierwsze weszło, pierwsze wyszło”). Obecnie nie posiada towarów w magazynie. Cena sprzedaży netto to możliwa do uzyskania na dzień bilansowy cena sprzedaży, pomniejszona o VAT, podatek akcyzowy, rabaty, opusty oraz koszty przystosowania aktywów do sprzedaży, a powiększona o należną dotację przedmiotową.

## Należności krótkoterminowe i długoterminowe

Należności handlowe ujmują się według kwoty wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące, które odzwierciedlają stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty. Odpisy te ustala się w następujących przypadkach:

- należności od dłużników postawionych w stan likwidacji lub w stan upadłości - do wysokości należności nieobjętej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności, zgłoszonej likwidatorowi lub sędziemu komisarzowi w postępowaniu upadłościowym,
- należności od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości, jeżeli majątek dłużnika nie wystarcza na zaspokojenie kosztów postępowania upadłościowego - w pełnej wysokości należności,
- należności kwestionowanych przez dłużników oraz z których zapłatą dłużnik zalega, a według oceny sytuacji majątkowej i finansowej dłużnika spłata należności w umownej kwocie nie jest prawdopodobna - do wysokości niepokrytej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności,
- należności stanowiących równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego - w wysokości tych kwot, do czasu ich otrzymania lub odpisania,
- należności przeterminowanych lub nieprzeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności, w przypadkach uzasadnionych rodzajem prowadzonej działalności lub strukturą odbiorców - w wysokości wiarygodnie oszacowanej kwoty odpisu, w tym także ogólnego, na nieściągalne należności.

Odpisy aktualizujące ujmują się jako koszty operacyjne lub finansowe, zależnie od rodzaju należności. Należności przeterminowane podlegają indywidualnej analizie, a ich wartość spisuje się na podstawie protokołu (podpisanego przez Zarząd) w sytuacji, gdy przewidywane koszty procesowe i egzekucyjne dochodzenia wierzytelności są równe lub wyższe od kwoty należności.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne obniżają wcześniej dokonane odpisy aktualizujące. Jeśli odpisów nie dokonano lub były one niewystarczające, różnica ujmowana jest jako koszty operacyjne lub finansowe.



## Zobowiązania z tytułu dostaw i usług

Zobowiązania ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty. Zobowiązania wyrażone w walutach obcych, na dzień ich powstania ujmuje się według średniego kursu NBP dla danej waluty z dnia poprzedzającego dzień powstania obowiązku podatkowego, a wycenia się na dzień wyceny według aktualnego średniego kursu NBP dla danej waluty.

## Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne w banku i w kasie wyceniane są według wartości nominalnej. Wykazana w rachunku przepływów pieniężnych pozycja środki pieniężne składa się z gotówki w kasie oraz lokat bankowych o terminie zapadalności nie dłuższym niż 3 miesiące, które nie zostały potraktowane jako działalność inwestycyjna.

## Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych, gdy koszty dotyczą przyszłych okresów, natomiast bierne rozliczenia odzwierciedlają prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu.

Czynne rozliczenia mogą dotyczyć m.in. praw licencyjnych oraz innych istotnych kosztów (np. ubezpieczeń). Prawa licencyjne do wydawania gier wideo nabywane przez spółkę ujmuje się według ceny nabycia, na podstawie faktur, jako koszt przyszłych okresów. Odpis tych praw (przedpłacone tantiemy) na koszty dokonywany jest proporcjonalnie do osiągniętego przychodu ze sprzedaży, zgodnie z umownymi stawkami. W pierwszej kolejności odpisuje się kwotę prawa licencyjnego, aż do pełnego wykorzystania minimalnej gwarancji - przy czym kurs naliczeń pochodzi z faktury zaksięgowanej na czynnych rozliczeniach. Dalsze koszty licencyjne związane ze sprzedażą ujmuje się jako zobowiązanie („Rozliczenie licencji”), naliczane według kursu z ostatniego dnia miesiąca. Na dzień bilansowy spółka przeprowadza test na utratę wartości niewykorzystanych minimalnych gwarancji, szacując wartość możliwą do odzyskania.

Bierne rozliczenia obejmują prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu, wynikające m.in.:

- ze świadczeń wykonanych przez kontrahentów, których wysokość można wiarygodnie oszacować,
- z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń dla pracowników (w tym emerytalnych) oraz dla osób nieznanymi, np. z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za produkty długotrwałego użytku.

Rezerwami nie są bierne rozliczenia dotyczące niefakturowanych dostaw i usług (zgodnie z art. 39 ust. 2 pkt 1 ustawy) - te ujmuje się jako zobowiązania z tytułu dostaw i usług, nawet jeśli ich ilość lub cena wymagają szacunków..

W przypadku czynnych rozliczeń RMK (prawa licencyjne - koszty przyszłych okresów) test na utratę wartości wykonuje się corocznie oraz przy wystąpieniu przesłanek, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

## Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzy się, gdy Spółka ma istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) z przeszłych zdarzeń, którego wypełnienie prawdopodobnie zmniejszy zasoby ekonomiczne, a kwotę zobowiązania można wiarygodnie oszacować. Rezerw nie tworzy się na przyszłe straty operacyjne, nagrody jubileuszowe ani odprawy emerytalne, jeśli ich ujawnienie nie zakłóca rzetelnego przedstawienia sytuacji finansowej.

## Kredyty bankowe i pożyczki oraz zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu

Kredyty bankowe i pożyczki ujmuje się początkowo według kosztu, odpowiadającego otrzymanym środkom pieniężnym. Zobowiązania finansowe wycenia się - nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego - według skorygowanej ceny nabycia. Natomiast zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu (w tym instrumenty pochodne) wycenia się według wartości godziwej, a zyski lub straty z tej zmiany ujmuje się w rachunku zysków i strat bieżącego okresu.

## Podatek dochodowy

Podatek dochodowy ujmowany w rachunku zysków i strat składa się z części bieżącej, naliczanej zgodnie z przepisami podatkowymi, oraz z części odroczonej, wynikającej z różnicy między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu.

## Odroczony podatek dochodowy

Odroczony podatek dochodowy ustala się metodą zobowiązań bilansowych dla wszystkich różnic przejściowych między wartością podatkową a bilansową aktywów i zobowiązań. Rezerwa na odroczonego podatku tworzona jest dla wszystkich dodatnich różnic przejściowych, z wyjątkiem tych wynikających z amortyzacji wartości firmy lub początkowego ujęcia składników przy transakcjach niestanowiących połączenia jednostek (gdy nie wpływają na wynik finansowy ani dochód do opodatkowania). Dodatkowo, rezerwa dotyczy dodatnich różnic z inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i udziałów w jednostkach współzależnych - chyba że terminy i kwoty tych różnic są kontrolowane i nie ulegną odwróceniu. Aktywa z tytułu odroczonego podatku ujmuje się dla ujemnych różnic przejściowych oraz niewykorzystanych strat podatkowych, chyba że wynikają one z początkowego ujęcia przy podobnych transakcjach. W przypadku ujemnych różnic dotyczących udziałów, ujmuje się je tylko w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne ich odwrócenie przy osiągnięciu dochodu do opodatkowania. Zarówno aktywa, jak i rezerwy wycenia się według stawek podatkowych obowiązujących w okresie realizacji.



## Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty i aktywa ujmuje się po pomniejszeniu o podatek VAT, z wyjątkiem sytuacji, gdy VAT zapłacony przy zakupie nie podlega odzyskaniu - wtedy stanowi on część kosztu nabycia lub koszt operacyjny. Należności i zobowiązania prezentowane są z uwzględnieniem kwoty VAT. Kwota netto VAT możliwa do odzyskania lub wymagająca zapłaty ujęta jest jako część należności lub zobowiązań.

## Różnice kursowe

Różnice kursowe wynikające z wyceny aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych (z wyjątkiem inwestycji długoterminowych) oraz te powstałe przy zapłacie należności, zobowiązań czy sprzedaży walut ujmuje się jako przychody lub koszty finansowe. W niektórych przypadkach mogą być zaliczone do kosztu wytworzenia produktów, towarów lub środków trwałych. Różnice kursowe dotyczące inwestycji długoterminowych rozlicza się w ten sposób, że dodatkowo zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny, a ujemne zmniejszają ten kapitał do wysokości wcześniej podwyższonej wartości - w przeciwnym razie ujmuje się je jako koszty finansowe.

## Kapitały Własne

Kapitał podstawowy ujmuje się według wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Jeśli akcje są nabywane po cenie przekraczającej wartość nominalną, nadwyżka trafia do kapitału zapasowego. W przypadku wykupu akcji własnych, kwota zapłaty ujmowana jest w pozycji „akcje własne”. Koszty emisji nowych akcji pomniejszają kapitał zapasowy związany z emisją, natomiast pozostałe koszty stanowią koszty finansowe. Kapitał zapasowy tworzy się m.in. z wypracowanych zysków i emisji akcji, a jego zmniejszenie następuje w wyniku uchwał o pokryciu strat z lat ubiegłych lub wypłacie dywidendy. Zaliczki na dywidendy wypłacone w trakcie roku ujmuje się jako podział zysku w danym okresie.

## Świadczenia pracownicze

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (z wyłączeniem świadczeń związanych z rozwiązaniem stosunku pracy i świadczeń kapitałowych) ujmuje się jako zobowiązanie, uwzględniając już wypłacone kwoty, oraz jako koszt okresu lub koszt wytworzenia składnika aktywów, jeśli są początkowo ewidencjonowane w bilansie. Spółka nie oferuje programów świadczeń po zakończeniu zatrudnienia.

## Aktywa i zobowiązania warunkowe

Warunkowy składnik aktywów to potencjalny składnik, który powstanie w wyniku zdarzeń przeszłych, potwierdzonych dopiero przy wystąpieniu (lub nie) niepewnych przyszłych zdarzeń, na które Spółka nie ma pełnej kontroli. Aktywa warunkowe podlegają bieżącej ocenie; gdy wpływ korzyści ekonomicznych staje się praktycznie pewny, ujmuje się je wraz z przychodem w danym okresie. Zobowiązanie warunkowe to możliwy obowiązek, który powstanie na skutek zdarzeń przeszłych i potwierdzi się przy wystąpieniu niepewnego zdarzenia, lub obowiązek, który nie jest ujmowany, gdy wypływ środków jest mało prawdopodobny lub kwotę trudno oszacować. Na dzień bilansowy Spółka ujmuje krótki opis każdego zobowiązania warunkowego, a w miarę możliwości - wiarygodne oszacowanie jego skutków finansowych oraz przesłanki niepewności co do kwoty lub terminu wypływu środków. Gdy wypływ staje się prawdopodobny, tworzy się odpowiednią rezerwę.

## Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

# ■ Ustalenie wyniku finansowego

## Przychody i koszty

Przychody i koszty ujmowane są zgodnie z zasadą memoriału i współmierności, w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu płatności. Przychody to wpływy ekonomiczne brutto ze zwykłej działalności Spółki, skutkujące zwiększeniem kapitału własnego (z wyłączeniem wpłat akcjonariuszy). Ujmuje się wyłącznie otrzymane lub należne kwoty, wycenione w wartości godziwej i pomniejszone o przyznane rabaty.

Przychody ze sprzedaży gier wideo, pomniejszone o koszt dostępu do platformy dystrybucyjnej, są ujmowane na podstawie raportów sprzedaży. W przypadku braku ostatecznego raportu na koniec okresu, Spółka szacuje sprzedaż i tworzy rezerwy, prezentowane w rachunku zysków i strat.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym oraz sporządza rachunek zysków i strat w wariantach kalkulacyjnym. Koszty działalności operacyjnej w pełni obciążają koszt własny sprzedaży, z wyjątkiem tych, które dotyczą przyszłych okresów (odnoszone są wówczas na rozliczenia międzyokresowe).

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują zdarzenia niezwiązane bezpośrednio ze zwykłą działalnością Spółki (m.in. wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i WNiP, tworzone rezerwy, skutki aktualizacji wartości aktywów niefinansowych).

Przychody finansowe obejmują głównie odsetki (od lokat, za zwłokę w regulowaniu należności), prowizje, rozwiązane rezerwy z działalności finansowej oraz dodatnie różnice kursowe. Koszty finansowe to głównie odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki z tytułu zwłoki, prowizje, opłaty manipulacyjne oraz ujemne różnice kursowe.

## Odsetki

Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej), jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

## Dotacje i subwencje

Dotacje i subwencje ujmowane są w wartości godziwej, gdy istnieje wystarczająca pewność ich otrzymania i spełnienia warunków. Jeśli dotyczą pozycji kosztowej, odracza się je w bilansie i ujmuje w przychodach proporcjonalnie do kosztów, które mają kompensować. W przypadku finansowania nabycia lub wytworzenia środka trwałego, również są odraczane w bilansie i ujmowane jako przychód przez okres amortyzacji tego środka trwałego.

## Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

# XI. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Pozycje zawarte w sprawozdaniu finansowym wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym Spółka prowadzi działalność (waluta funkcjonalna). Sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotych polskich (PLN), który jest walutą funkcjonalną i walutą prezentacji Spółki. Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:

OPIS OPERACJI	RODZAJ KURSU
Wpływ należności w walucie obcej na rachunek walutowy	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień wpływu należności
Zapłata za zobowiązania walutowe walutą z wpływu należności walutowych	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień zapłaty zobowiązań
Zakup waluty obcej - przewalutowanie waluty polskiej na obcą	Kurs ustalony z Bankiem
Zapłata za zobowiązania walutowe walutą zakupioną od Banku	Kurs sprzedaży Banku z dnia zapłaty
Zapłata za zobowiązania walutowe walutą otrzymaną z walutowych transakcji terminowych	Kurs sprzedaży Banku z dnia zapłaty
Faktura zakupu	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień wystawienia faktury
Faktura sprzedaży	Kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień powstania obowiązku podatkowego/wystawienia faktury

Składniki aktywów i pasywów w walutach obcych wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy, według średniego kursu NBP. Zyski i straty kursowe z rozliczenia tych transakcji i wyceny bilansowej ujmuje się w rachunku zysków i strat lub, jeżeli spełniają kryteria zabezpieczenia przepływów pieniężnych i udziałów w aktywach netto, odracza się je w kapitale własnym. Kursy zastosowane do wyceny przedstawiono w Nocie 32.

**2.**

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

# I. Rachunek Zysków i Strat (wariant kalkulacyjny)

	w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:</b>	<b>3 849 013,53</b>	<b>4 206 364,02</b>
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 849 013,53	4 206 364,02
<b>B.</b>	<b>Koszty sprzedanych produktów, w tym:</b>	<b>1 841 898,80</b>	<b>2 672 500,39</b>
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	1 841 898,80	2 672 500,39
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>2 007 114,73</b>	<b>1 533 863,63</b>
D.	Koszty sprzedaży	587 786,13	1 019 143,69
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 186 236,54	1 570 738,87
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>233 092,06</b>	<b>(1 056 018,93)</b>
<b>G.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>655 115,90</b>	<b>430 197,11</b>
I.	Dotacje	363 048,00	363 048,00
II.	Inne przychody operacyjne	292 067,90	67 149,11
<b>H.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>796 762,55</b>	<b>1 634 816,46</b>
I.	Inne koszty operacyjne	796 762,55	1 634 816,46
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>91 445,41</b>	<b>(2 260 638,28)</b>
<b>J.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>8 020,64</b>	<b>0,00</b>
I.	Odsetki	0,00	0,00
II.	Inne	8 020,64	0,00
<b>K.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>3 441,83</b>	<b>54 069,10</b>
I.	Odsetki	3 441,83	5 425,22
II.	Inne	0,00	48 643,88
<b>L.</b>	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>96 024,22</b>	<b>(2 314 707,38)</b>
<b>M.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>10 991,00</b>	<b>71 751,00</b>
<b>N.</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>85 033,22</b>	<b>(2 386 458,38)</b>

Warszawa, dnia 20 marca 2025 roku

Robert Wesółowski  
Członek Zarządu

Justyna Balcerowicz  
Osoba odpowiedzialna za księgi

## II. Bilans

	AKTYWA	31.12.2024	31.12.2023
<b>A.</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>2 091 369,87</b>	<b>2 764 942,06</b>
<b>I.</b>	<b>Wartości niematerialne</b>	<b>2 066 317,05</b>	<b>2 699 394,09</b>
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 722 317,30	2 296 422,98
	Inne wartości niematerialne i prawne	343 999,75	402 971,11
<b>II.</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>14 474,82</b>	<b>46 408,97</b>
	Środki trwałe	14 474,82	46 408,97
	- urządzenia techniczne i maszyny	14 474,82	39 839,67
	- środki transportu	0,00	6 569,30
	- inne środki trwałe	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
<b>V.</b>	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>10 578,00</b>	<b>19 139,00</b>
	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	10 578,00	19 139,00
<b>B.</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>3 521 906,03</b>	<b>3 567 470,86</b>
<b>I.</b>	<b>Zapasy</b>	<b>2 730 117,60</b>	<b>2 335 460,91</b>
	Półprodukty i produkty w toku	1 918 886,19	1 192 305,05
	Produkty gotowe	811 231,41	1 143 155,86
<b>II.</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>465 810,36</b>	<b>504 378,21</b>
	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	Należności od pozostałych jednostek	465 810,36	504 378,21
	- z tytułu dostaw i usług	370 624,29	351 936,80
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń tytułów publicznoprawnych	44 134,67	73 455,97
	- inne	51 051,40	78 985,44
<b>III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>42 784,85</b>	<b>385 780,96</b>
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	42 784,85	385 780,96
	- środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	42 784,85	385 780,96
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	42 784,85	385 780,96
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
<b>IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>283 193,22</b>	<b>341 850,78</b>
<b>C.</b>	<b>NALEŻNE WPLATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D.</b>	<b>UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>5 613 275,90</b>	<b>6 332 412,92</b>

Warszawa, dnia 20 marca 2025 roku

Robert Wesółowski  
Członek Zarządu

Justyna Balcerowicz  
Osoba odpowiedzialna za księgi

PASywa		31.12.2024	31.12.2023
<b>A.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>3 529 418,90</b>	<b>3 444 385,68</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	890 000,00	890 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	7 023 916,75	7 023 916,75
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	6 292 004,99	6 292 004,99
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(4 469 531,07)	(2 083 072,69)
VI.	Zysk (strata) netto	85 033,22	(2 386 458,38)
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>2 083 857,00</b>	<b>2 888 027,24</b>
I.	Rezerwy na zobowiązania	347 675,71	385 723,14
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	144 846,00	142 416,00
2.	Pozostałe rezerwy	202 829,71	243 307,14
	- krótkoterminowa	202 829,71	243 307,14
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	- inne zobowiązanie finansowe	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	647 037,42	1 050 112,23
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	647 037,42	1 050 112,23
	- kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe	5 486,13	31 953,61
	- z tytułu dostaw i usług	612 281,93	957 067,10
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń oraz innych tytułów publicznoprawnych	18 426,64	43 571,38
	- z tytułu wynagrodzeń	0,00	36,96
	- inne	10 842,72	17 483,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	1 089 143,87	1 452 191,87
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>5 613 275,90</b>	<b>6 332 412,92</b>

Warszawa, dnia 20 marca 2025 roku

Robert Wesółowski  
Członek Zarządu

Justyna Balcerowicz  
Osoba odpowiedzialna za księgi

### III. Zestawienie zmian w kapitale własnym

	w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>I.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)</b>	<b>3 444 385,68</b>	<b>5 307 244,06</b>
	- korekty błędów	0,00	0,00
<b>I.a.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO), po korektach</b>	<b>3 444 385,68</b>	<b>5 307 244,06</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>890 000,00</b>	<b>787 000,00</b>
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	103 000,00
a).	- zwiększenie (z tytułu)	0,00	103 000,00
	- objęcie akcji/emisji akcji	0,00	103 000,00
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	890 000,00	890 000,00
<b>2.</b>	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>7 023 916,75</b>	<b>7 282 913,40</b>
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	(258 996,65)
a).	- zwiększenie (z tytułu)	0,00	463 500,00
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	463 500,00
b).	- zmniejszenie (z tytułu)	0,00	722 496,65
	- pokrycia straty	0,00	679 596,65
	- koszt emisji akcji	0,00	42 900,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowy na koniec okresu	7 023 916,75	7 023 916,75
<b>3.</b>	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
<b>4.</b>	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>(4 469 531,07)</b>	<b>(2 762 669,34)</b>
5.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a).	- zmniejszenie	0,00	0,00
	- podział zysku	0,00	0,00
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	4 469 531,07	2 762 669,34
5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	4 469 531,07	2 762 669,34
a).	- zmniejszenie	0,00	679 596,65
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	679 596,65
	- korekta błędu podstawowego	0,00	0,00
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	4 469 531,07	2 083 072,69
5.7	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(4 469 531,07)	(2 083 072,69)
<b>6.</b>	<b>Wynik netto</b>	<b>85 033,22</b>	<b>(2 386 458,38)</b>
a).	Zysk netto	85 033,22	0,00
b).	Strata netto	0,00	(2 386 458,38)
<b>II.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)</b>	<b>3 529 418,90</b>	<b>3 444 385,68</b>
<b>III.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)</b>	<b>3 529 418,90</b>	<b>3 444 385,68</b>

Warszawa, dnia 20 marca 2025 roku

Robert Wesółowski  
Członek Zarządu

Justyna Balcerowicz  
Osoba odpowiedzialna za księgi



## IV. Rachunek Przepływów Pieniężnych (metoda pośrednia)

w zł		01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>A.</b>	<b>PRZEPLWY ŚRODKÓW PIENIEŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>		
I.	Zysk/Strata netto	85 033,22	(2 386 458,38)
II.	Korekty razem	(429 245,49)	692 609,32
1.	Amortyzacja	663 795,03	714 006,99
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalność inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(38 047,43)	(159 495,51)
6.	Zmiana stanu zapasów	(394 656,69)	53 737,34
7.	Zmiana stanu należności	38 567,85	384 481,78
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(403 074,81)	22 785,16
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(295 829,44)	(322 906,44)
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	<b>Przeplwy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>(344 212,27)</b>	<b>(1 693 849,06)</b>
<b>B.</b>	<b>PRZEPLWY ŚRODKÓW PIENIEŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>		
I.	Wpływy	6 702,29	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	6 702,29	0,00
II.	Wydatki	0,00	6 478,03
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	6 478,03
2.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00
III.	<b>Przeplwy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>6 702,29</b>	<b>(6 478,03)</b>
<b>C.</b>	<b>PRZEPLWY ŚRODKÓW PIENIEŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>		
I.	Wpływy	0,00	566 500,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	566 500,00
II.	Wydatki	5 486,13	74 853,61
1.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	5 486,13	31 953,61
2.	Inne wydatki finansowe	0,00	42 900,00
III.	<b>Przeplwy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>(5 486,13)</b>	<b>491 646,39</b>
D.	<b>Przeplwy pieniężne netto razem</b>	<b>(342 996,11)</b>	<b>(1 208 680,70)</b>
E.	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>(342 996,11)</b>	<b>(1 208 680,70)</b>
	Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>385 780,96</b>	<b>1 594 461,66</b>
G.	<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>42 784,85</b>	<b>385 780,96</b>

Warszawa, dnia 20 marca 2025 roku

Robert Wesołowski  
Członek Zarządu

Justyna Balcerowicz  
Osoba odpowiedzialna za księgi

**3.**

**DODATKOWE NOTY I OBJAŚNIENIA**

## I. Dodatkowe Informacje i Objasnienia

### Nota 1. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie są uwzględnione w sprawozdaniu finansowym

Po dniu bilansowym, aż do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy (tj. do 20.03.2025 r.), nie wystąpiły żadne inne zdarzenia, poza przedstawionymi w Nocie 34, które nie zostały ujęte w sprawozdaniu finansowym za rok obrotowy.

## II. Aktywa Trwałe - Wartości Niematerialne i Prawne

### Nota 2. Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
<b>Wartość brutto</b>					
BZ 31.12.2023 r.	2 870 528,66	0,00	592 091,66	0,00	3 462 620,32
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2024 r.	2 870 528,66	0,00	592 091,66	0,00	3 462 620,32
<b>Umorzenie</b>					
BZ 31.12.2023 r.	574 105,68	0,00	189 120,55	0,00	763 226,23
Zwiększenia w tym:	574 105,68	0,00	58 971,36	0,00	633 077,04
- amortyzacja	574 105,68		58 971,36		633 077,04
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2024 r.	1 148 211,36	0,00	248 091,91	0,00	1 396 303,27
<b>Wartość netto</b>					
BZ 31.12.2023 r.	2 296 422,98	0,00	402 971,11	0,00	2 699 394,09
BZ 31.12.2024 r.	1 722 317,30	0,00	343 999,75	0,00	2 066 317,05

Dla wartości niematerialnej i prawnej IP Heliborne przyjęto stawkę amortyzacji 10% z uwagi na fakt, iż zakupiona marka dotyczy zarówno praw do gry Heliborne, która jest obecnie w ciągłej sprzedaży, jak i praw do gry kolejnych gier stworzonych w oparciu o tą markę, które będą sprzedawane od momentu wydania, przez okres minimum 6 lat. Amortyzacja WNIp z dotyci w kwocie 585.189,02 PLN reprezentowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych.

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
<b>Wartość brutto</b>					
BZ 31.12.2022 r.	2 870 528,66	0,00	592 091,66	0,00	3 462 620,32
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2023 r.	2 870 528,66	0,00	592 091,66	0,00	3 462 620,32
<b>Umorzenie</b>					
BZ 31.12.2022 r.	0,00	0,00	130 149,19	0,00	130 149,19
Zwiększenia w tym:	574 105,68	0,00	58 971,36	0,00	633 077,04
- amortyzacja	574 105,68	0,00	58 971,36	0,00	633 077,04
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2023 r.	574 105,68	0,00	189 120,55	0,00	763 226,23
<b>Wartość netto</b>					
BZ 31.12.2022 r.	2 870 528,66	0,00	461 942,47	0,00	3 332 471,13
BZ 31.12.2023 r.	2 296 422,98	0,00	402 971,11	0,00	2 699 394,09

## Nota 3. Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych

Koszty zakończonych prac rozwojowych	stan na dzień 31.12.2024 r.		
	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto
GameINN	2 870 528,66	1 148 211,36	1 722 317,30

Prace badawczo rozwojowe dotyczą innowacyjnych narzędzi do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier symulacyjnych, w tym gry Crossroads INN 2. Na dzień 31.12.2024 roku nakłady na Crossroads INN 2 zaprezentowane są na produkcji w toku. W związku z planowanym wydaniem gry Crossroads INN 2, Zarząd Spółki nie widzi przesłanek z tytułu utraty wartości zarówno prac badawczo rozwojowych jak i produkcji w toku dotyczącej Crossroads INN 2.

## III. Aktywa Trwałe - Rzeczowe Aktywa Trwałe

### Nota 4. Zmiana stanu środków trwałych

Wyszczególnienie	Grunty	Budynki, lokale	Urządzenia tech. i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
<b>Wartość brutto</b>						
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	288 216,78	78 830,50	48 997,34	416 044,62
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 478,03
Zmniejszenia:	0,00	0,00	46 197,93	0,00	32 615,09	78 813,02
- sprzedaż	0,00	0,00	13 157,45	0,00	0,00	13 157,45
- likwidacja	0,00	0,00	33 040,48	0,00	32 615,09	65 655,57
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	242 018,85	78 830,50	16 382,25	337 231,60
<b>Umorzenie</b>						
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	248 377,11	72 261,20	48 997,34	369 635,65
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	25 364,85	6 569,30	0,00	31 934,15
- amortyzacja	0,00	0,00	25 364,85	6 569,30	0,00	31 934,15
Zmniejszenia:	0,00	0,00	46 197,93	0,00	32 615,09	78 813,02
- sprzedaż	0,00	0,00	13 157,45	0,00	0,00	13 157,45
- likwidacja	0,00	0,00	33 040,48	0,00	32 615,09	65 655,57
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	227 544,03	78 830,50	16 382,25	322 756,78
<b>Wartość netto</b>						
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	39 839,67	6 569,30	0,00	46 408,97
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	14 474,82	0,00	0,00	14 474,82
<b>Wyszczególnienie</b>						
Wyszczególnienie	Grunty	Budynki, lokale	Urządzenia tech. i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
<b>Wartość brutto</b>						
BZ 31.12.2022 r.	0,00	0,00	281 738,75	78 830,50	48 997,34	409 566,59
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	6 478,03	0,00	0,00	6 478,03
- zakup	0,00	0,00	6 478,03	0,00	0,00	6 478,03
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	288 216,78	78 830,50	48 997,34	416 044,62
<b>Umorzenie</b>						
BZ 31.12.2022 r.	0,00	0,00	206 862,36	32 846,00	48 997,34	288 705,70
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	41 514,75	39 415,20	0,00	80 929,95
- amortyzacja	0,00	0,00	41 514,75	39 415,20	0,00	80 929,95
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	248 377,11	72 261,20	48 997,34	369 635,65
<b>Wartość netto</b>						
BZ 31.12.2022 r.	0,00	0,00	74 876,39	45 984,50	0,00	120 860,89
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	39 839,67	6 569,30	0,00	46 408,97

Wartość gruntów użytkowanych wieczysto na dzień 31 grudnia 2024 oraz na dzień 31 grudnia 2023 nie wystąpiła.

## IV. Aktywa Trwałe - Długoterminowe Rozliczenia Międzyokresowe

### Nota 5. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

w zł	31.12.2023	zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2024
Rezerwa na produkcję w toku	12 343,62	0,00	12 343,62	0,00
Różnice kursowe	18 856,34	0,00	18 856,34	0,00
ZUS naliczony, wypłacony w styczniu 2023/2024	3 740,36	189,32	3 740,36	189,32
Rezerwa na koszty	152 325,11	111 847,68	152 325,11	111 847,68
Zobowiązanie leasingowe	25 384,31	5 486,13	25 384,31	5 486,13
<b>Suma ujemnych różnic przejściowych</b>	<b>212 649,74</b>	<b>117 523,13</b>	<b>212 649,74</b>	<b>117 523,13</b>
Stawka podatkowa	9%	9%	9%	9%
<b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku</b>	<b>19 139,00</b>	<b>10 577,00</b>	<b>19 138,00</b>	<b>10 578,00</b>

## V. Aktywa Obrotowe

### Nota 6. Zapasy

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR Spółka odstąpiła od stosowania art. 34 ust. 3 UoR ze względu na fakt iż w ocenie Spółki stosowanie tego przepisu UoR nie pozwoliłoby na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki.

w zł	Zapasy wg art.34 ust.3	Zapasy poza art.34 ust.3
Zapasy	1 918 886,19	2 730 117,60
Wynik finansowy	(-) 726 198,19	85 033,22

#### Test na utratę wartości wyrobów gotowych

Na dzień 31 grudnia 2024 r. Spółka przeprowadziła test na utratę wartości zapasów wyrobów gotowych (gier), w celu weryfikacji, czy ich wartość bilansowa nie jest zawyżona wobec możliwych do uzyskania korzyści ekonomicznych. Do szacowania wartości użytkowej zapasów przyjęto następujące założenia:

- przychody ze sprzedaży każdej gry poddaje się projekcji w horyzoncie 5 lat, przy czym prognoza uwzględnia logarytmiczny spadek sprzedaży w kolejnych okresach specyficzny dla rynku na którym działa Spółka,
- dyskontowanie prognozowanych strumieni przychodów przeprowadzane jest z zastosowaniem średniego ważonego kosztu kapitału (WACC). Na dzień testu przyjęto stopę WACC na poziomie 12,05%, wyznaczoną m.in. w oparciu o rentowności obligacji 10-letnich; betę właściwą dla branży na rynku europejskim; premię rynkową kapitału własnego,
- jeżeli wartość bieżąca netto (NPV) prognozowanych przychodów jest niższa niż bilansowa wartość zapasów, Spółka dokonuje odpisu aktualizującego na różnicę. Jeżeli wartość zdyskontowana jest równa bądź wyższa od wartości bilansowej zapasów, nie zachodzi potrzeba dokonywania dodatkowego odpisu z tytułu utraty wartości
- w celu zapewnienia współmierności przychodów i kosztów oraz rozłożenia kosztów w czasie, Spółka ustala proporcjonalny wskaźnik (klucz alokacji), który wyznacza, jaka część wartości zapasów powinna zostać umorzona w relacji do prognozowanych przychodów,
- opisana procedura jest powtarzana nie rzadziej niż raz w roku (zwykle na koniec okresu sprawozdawczego). Spółka każdorazowo weryfikuje, czy nie wystąpiły przesłanki do obniżenia wartości zapasów oraz aktualizuje wskaźnik proporcjonalnego umorzenia kosztów w oparciu o najbardziej aktualne dane o sprzedaży,
- przyjęte powyżej podejście umożliwia Spółce terminowe rozpoznanie potencjalnej utraty wartości zapasów oraz zachowanie zasady ostrożnej wyceny zgodnej z obowiązującymi standardami rachunkowości, uwzględniając jednocześnie specyfikę cyklu życia gier i związane z nim oczekiwane przychody w kolejnych latach.

Biorąc pod uwagę wynik przeprowadzonego testu na dzień 31 grudnia 2024 r., który potwierdził utratę wartości badanych aktywów, Spółka dokonała odpisu aktualizującego wartości zapasów.

Rodzaj zapasu	Materiały	Półprodukty i produkty w toku	Produkty gotowe	Towary	Razem
<b>Wartość brutto</b>					
BZ 31.12.2023 r.	0,00	1 192 305,05	2 402 106,42	0,00	3 594 411,47
BZ 31.12.2024 r.	0,00	1 918 886,19	2 074 164,82	0,00	3 993 051,01
<b>Odpisy aktualizujące</b>					
BZ 31.12.2023 r.	0,00	0,00	1 258 950,56	0,00	1 258 950,56
Zwiększenia	0,00	0,00	3 982,85	0,00	3 982,85
- PROJEKT AS FAR AS THE EYE	0,00	0,00	1 853,11	0,00	1 853,11
- PROJEKT IRIS AND THE GIANT	0,00	0,00	2 129,74	0,00	2 129,74
BZ 31.12.2024 r.	0,00	0,00	1 262 933,41	0,00	1 262 933,41
<b>Wartość bilansowa</b>					
BZ 31.12.2023 r.	0,00	1 192 305,05	1 143 155,86	0,00	2 335 460,91
BZ 31.12.2024 r.	0,00	1 918 886,19	811 231,41	0,00	2 730 117,60

## Nota 7. Należności krótkoterminowe

w zł	31.12.2024		
	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto
<b>OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH</b>	0,00	0,00	0,00
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, w tym</b>			
z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty do 12 miesięcy:	370 624,29	0,00	370 624,29
z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdr. i innych św.	44 134,67	0,00	44 134,67
inne	51 051,40	0,00	51 051,40
<b>Razem</b>	<b>465 810,36</b>	<b>0,00</b>	<b>465 810,36</b>
<b>OGÓLEM NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE</b>	<b>465 810,36</b>	<b>0,00</b>	<b>465 810,36</b>

w zł	31.12.2023		
	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto
<b>OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH</b>	0,00	0,00	0,00
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK, w tym</b>			
z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty do 12 miesięcy:	351 936,80	0,00	351 936,80
z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdr. i innych św.	73 455,97	0,00	73 455,97
inne	78 985,44	0,00	78 985,44
<b>Razem</b>	<b>504 378,21</b>	<b>0,00</b>	<b>504 378,21</b>
<b>OGÓLEM NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE</b>	<b>504 378,21</b>	<b>0,00</b>	<b>504 378,21</b>

## Nota 8. Należności krótkoterminowe według wieku.

Stan na 31.12.2024 w zł	Należności bieżące	Przeterminowanie w dniach				Razem
		0-90	90-180	181 - 360	powyżej 360	
<b>OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH</b>						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług (netto)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK. W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE</b>						
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK</b>						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	367 751,05	2 127,41	618,79	127,04	0,00	370 624,29
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług (netto)</b>	<b>367 751,05</b>	<b>2 127,41</b>	<b>618,79</b>	<b>127,04</b>	<b>0,00</b>	<b>370 624,29</b>
Należności podatkowe (brutto) w tym:	44 134,67	0,00	0,00	0,00	0,00	44 134,67
- Podatek VAT	44 134,67	0,00	0,00	0,00	0,00	44 134,67
Należności podatkowe (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Należności podatkowe (netto):</b>	<b>44 134,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44 134,67</b>
<b>Inne (netto):</b>	<b>51 051,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51 051,40</b>
Dochodzone na drodze sądowej (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stan na 31.12.2023 w zł	Należności bieżące	Przeterminowanie w dniach				Razem
		0-90	90-180	181 - 360	powyżej 360	
<b>OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH</b>						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług (netto)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK. W KTÓRYCH JEDNOSTKA POSIADA ZAANGAŻOWANIE W KAPITALE</b>						
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK</b>						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	347 167,98	1 056,12	754,94	1 557,66	1 400,10	351 936,80
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług (netto)</b>	<b>347 167,98</b>	<b>1 056,12</b>	<b>754,94</b>	<b>1 557,66</b>	<b>1 400,10</b>	<b>351 936,80</b>
Należności podatkowe (brutto) w tym:	73 455,97	0,00	0,00	0,00	0,00	73 455,97
- Podatek VAT	73 455,97	0,00	0,00	0,00	0,00	73 455,97
Należności podatkowe (odpisy)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Należności podatkowe (netto):</b>	<b>73 455,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73 455,97</b>
<b>Inne (netto):</b>	<b>78 985,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78 985,44</b>
Dochodzone na drodze sądowej (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## Nota 9. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

ŚRODKI PIENIĘŻNE I INNE AKTYWA PIENIĘŻNE	31.12.2024	31.12.2023
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych:	42 784,85	385 780,96
<i>Rachunek w banku - bieżący rachunek bankowy</i>	9 369,93	17 607,71
<i>Rachunek w banku - bieżący rachunek bankowy dewizowy</i>	33 414,92	368 173,25

## Nota 10. Krótkoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe

RODZAJE KRÓTKOTERMINOWYCH ROZLICZEŃ MIĘDZYOKRESOWYCH KOSZTÓW	31.12.2024	31.12.2023
<i>Prawa do wydania gier wideo (koszt przyszłych okresów)</i>	45 666,12	97 380,79
<i>Polisy ubezpieczeniowe</i>	1 845,42	695,25
<i>Rezerwy na przychody ze sprzedaży</i>	156 078,72	239 654,29
<i>Gra planszowa Crossroads Inn</i>	77 833,73	0,00
<i>Inne</i>	1 769,23	4 120,45
<b>Razem</b>	<b>283 193,22</b>	<b>341 850,78</b>

## VI. Kapitały Własne

### Nota 11. Struktura własnościowa kapitału i procent posiadanych akcji na 31.12.2024 roku

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 890.000,00 PLN (osiemset dziewięćdziesiąt tysięcy złotych) i dzieli się na 8.900.000 (osiem milionów dziewięćset tysięcy) akcji serii A, B, C, E oraz F. Akcje te nie są uprzywilejowane ani nie są przedmiotem zabezpieczeń. Zbywalność Akcji nie jest ograniczona, a z akcjami i prawami do akcji nie są związane żadne świadczenia dodatkowe. Spółka nigdy nie nabywała i nie posiada akcji własnych.

- **Seria A:** Utworzona aktem zawiązania Spółki z dnia 23.11.2017 r. (Repertorium A 10293/2017).
- **Seria B:** Utworzona uchwałą nr 2 NWZ Spółki z 03.07.2018 r. (Repertorium A 5567/2018) - w ramach podziału CDP sp. z o.o.
- **Seria C:** Utworzona uchwałą nr 2 NWZ Spółki z 16.10.2018 r. (Repertorium A 10197/2018).
- **Konwersja akcji serii A, B i C:** Zamiana z akcji imiennych na akcje na okaziciela - Uchwała nr 19 ZWZ Spółki z 12.03.2019 r. oraz uchwała nr 1 Zarządu Spółki z 10.04.2019 r.
- **Rejestracja akcji serii A, B i C w KDPW:** 6.870.000 akcji Klabater S.A. zarejestrowano 4.10.2019 r. na mocy Uchwały Zarządu KDPW S.A. z 31.05.2019 r.
- **Seria E:** Utworzona uchwałą Zarządu nr 1 z 23.08.2021 r. (Repertorium A 9172/2021). 1.000.000 akcji Klabater S.A. zarejestrowano w depozycie 31.01.2022 r. na mocy Uchwały Zarządu KDPW S.A. z 5.11.2021 r.
- **Seria F:** Utworzona uchwałą Zarządu nr 1 z 16.06.2023 r. (Repertorium A 3674/2023). 1.030.000 akcji Klabater S.A. zarejestrowano w depozycie 1 sierpnia 2023 r. na mocy Uchwały Zarządu KDPW S.A. z 26.07.2023 r.

Na dzień 31 grudnia 2024 struktura akcjonariatu prezentowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
Robert Wesołowski	2 705 811	30,40%	2 705 811	30,40%
Michał Gembicki	2 602 600	29,24%	2 602 600	29,24%
Pozostali	3 591 589	40,36%	3 591 589	40,36%
<b>Razem</b>	<b>8 900 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>8 900 000</b>	<b>100,00%</b>

Na dzień 31 grudnia 2023 struktura akcjonariatu prezentowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
Robert Wesołowski	2 705 811	30,40%	2 705 811	30,40%
Michał Gembicki	2 602 600	29,24%	2 602 600	29,24%
Pozostali	3 591 589	40,36%	3 591 589	40,36%
<b>Razem</b>	<b>8 900 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>8 900 000</b>	<b>100,00%</b>

## Nota 12. Propozycja podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy

w zł	31.12.2024	31.12.2023
Zysk / strata netto	85 033,22	-2 386 458,38
Pokrycie straty z lat ubiegłych	85 033,22	0,00
Przeniesienie na Kapitał Zapasowy	0,00	0,00
Nie podzielony zysk / nie pokryta strata	85 033,22	-2 386 458,38

## VII. Zobowiązania i Rezerwy na Zobowiązania

### Nota 13. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

w zł	31.12.2023	zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2024
Różnice kursowe	5 150,37	2 882,86	5 150,37	2 882,86
Wynagrodzenie ujęte jako produkcja w toku	1 153 570,13	1 445 545,18	1 153 570,13	1 445 545,18
Rezerwa na przychód	239 654,29	156 078,72	239 654,29	156 078,72
Inne w tym środki trwałe	184 024,45	4 914,28	184 024,45	4 914,28
Suma dodatknych różnic przejściowych	1 582 399,24	1 609 421,04	1 582 399,24	1 609 421,04
Stawka podatkowa	9%	9%	9%	9%
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego na koniec okresu	142 416,00	144 847,00	142 416,00	144 846,00

### Nota 14. Pozostałe rezerwy

w zł	31.12.2023	zwiększenia	zmniejszenia	31.12.2024
Rezerwa na koszty	195 307,14	154 736,11	195 307,14	154 736,11
Rezerwa na koszty badania finansowego	48 000,00	44 500,00	48 000,00	44 500,00
Inne	0,00	3 593,60	0,00	3 593,60
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego na koniec okresu	243 307,14	202 829,71	243 307,14	202 829,71

Ze względu na nieistotność Spółka nie utworzyła rezerwy na urlopy.

### Nota 15. Zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek

w zł	31.12.2024	31.12.2023
Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
- z tytułu kart kredytowych	0,00	0,00
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
Inne zobowiązania finansowe	5 486,13	31 953,61
Z tytułu dostaw i usług:	612 281,93	957 067,10
- do 12 miesięcy	612 281,93	957 067,10
- w tym z tytułu praw do wydania gier wideo	479 290,87	683 871,96
Zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
Z tytułu podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	18 426,64	43 571,38
- zobowiązania publicznoprawne	9 405,00	15 708,50
- zobowiązania wobec ZUS	9 021,64	27 862,88
Z tytułu wynagrodzeń	0,00	36,96
- niewypłacone umowy cywilno-prawne i umowy o pracę	0,00	36,96
Inne	10 842,72	0,00
- użytkowanie kart kredytowych	10 842,72	17 483,18
<b>Razem</b>	<b>647 037,42</b>	<b>1 050 112,23</b>

**Zobowiązania krótkoterminowe wobec jednostek pozostałych – struktura przeterminowania**

w zł	31.12.2024	Zobowiązania bieżące	Przeterminowanie w dniach			
			0-90	90-180	181 - 360	> 360
<b>OD JEDNOSTEK POZOSTAŁYCH</b>						
<i>Kredyty i pożyczki</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Inne zobowiązania finansowe</i>	5 486,13	5 486,13	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Z tytułu dostaw i usług</i>	612 281,93	602 580,22	9 701,71	0,00	0,00	0,00
<i>Zaliczki otrzymane na dostawy</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Zobowiązania wekslowe</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych</i>	18 426,64	18 426,64	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Z tytułu wynagrodzeń</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Inne</i>	10 842,72	10 842,72	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Razem</b>	<b>647 037,42</b>	<b>637 335,71</b>	<b>9 701,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Zobowiązania krótkoterminowe wobec jednostek pozostałych struktura przeterminowania na 31.12.2023**

w zł	31.12.2023	Zobowiązania bieżące	Przeterminowanie w dniach			
			0-90	90-180	181 - 360	>360
<b>OD JEDNOSTEK POZOSTAŁYCH</b>						
<i>Kredyty i pożyczki</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Inne zobowiązania finansowe</i>	31 953,61	31 953,61	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Z tytułu dostaw i usług</i>	957 067,10	827 483,74	82 363,36	0,00	0,00	47 220,00
<i>Zaliczki otrzymane na dostawy</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Zobowiązania wekslowe</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych</i>	43 571,38	43 571,38	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Z tytułu wynagrodzeń</i>	36,96	36,96	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Inne</i>	17 483,18	17 483,18	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Razem</b>	<b>1 050 112,23</b>	<b>920 528,87</b>	<b>82 363,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47 220,00</b>

**Nota 16. Rozliczenia międzyokresowe przychodów**

w zł	31.12.2024	31.12.2023
<b>Inne rozliczenia międzyokresowe</b>		
<b>Długoterminowe</b>	<b>726 095,87</b>	<b>1 089 143,87</b>
<i>Środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych</i>	0,00	0,00
<i>Pozostałe (dotacje)</i>	726 095,87	1 089 143,87
<b>Krótkoterminowe</b>	<b>363 048,00</b>	<b>363 048,00</b>
<i>Środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych</i>	0,00	0,00
<i>Pozostałe (dotacje)</i>	363 048,00	363 048,00
<b>Razem</b>	<b>1 089 143,87</b>	<b>1 452 191,87</b>

Dotacja zaprezentowana w sprawozdaniu finansowym dotyczą projektu "T.A.C.K. - Zestaw innowacyjnych narzędzi do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier symulacyjnych" dofinansowany w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020 POIR.01.02.00-00-0159/20 realizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju; oś działania I. Wsparcie prowadzenia prac B+R przez przedsiębiorstwa, działanie: 1.2 Sektorowe programy B+R Gameln, konkurs 4/1.2/2019. Projekt ma na celu opracowanie i wdrożenie innowacji produktowej o zasięgu globalnym - innowacyjnego rozwiązania w postaci zestawu narzędzi i nakładki na silniki gier wideo T.A.C.K. „Tycoons Autonomic Creation Tool” służącej do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier z gatunku symulacyjno-ekonomicznych „tycoons”. Umowa o dofinansowanie w/w projektu została zawarta z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 15 września 2020 r. 30 września 2022 roku Spółka złożyła wniosek o płatność końcową, który 16.02.2023 roku został

zaakceptowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Wraz z wpływem na konto Spółki ostatniej kwoty refundacji, tj. 06.03.2023 roku oficjalnie Projekt "T.A.C.K. - Zestaw innowacyjnych narzędzi do tworzenia zaawansowanych ekonomicznych gier symulacyjnych" został zakończony. W grudniu 2022 roku poniesione nakłady dotyczące prac badawczo rozwojowych zostały przeniesione z Rozliczeń Międzykresowych Kosztów na Wartości niematerialne i prawne.

## Nota 17. Zobowiązania warunkowe

Zobowiązania warunkowe wynikające z zawartych przez Spółkę Umów Licencyjnych na koniec okresu sprawozdawczego przedstawia poniższa tabela. Wartości zaprezentowane dotyczą minimalnych gwarancji wynikających z zawartych Umów Licencyjnych, a jeszcze niezafakturowanych przez licencjodawcę.

w zł	31.12.2024	31.12.2023
Zobowiązania warunkowe z tyt. zawartych umów licencyjnych	24 303,00	24 303,00

## VIII. Rachunek Zysków i Strat

### Nota 18. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Struktura rzeczowa (wg rodzajów działalności)	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>Przychody ze sprzedaży produktów i usług, w tym:</b>	<b>3 849 013,53</b>	<b>4 206 364,02</b>
- przychody ze sprzedaży na komputery osobiste PC	539 237,08	666 584,03
- przychody ze sprzedaży na konsole XBOX	1 309 543,97	1 408 659,57
- przychody ze sprzedaży na konsole PS	1 622 388,56	1 730 019,99
- przychody ze sprzedaży na konsole Nintendo Switch	377 843,92	401 100,43
<b>Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Struktura terytorialna</b>		
<b>Przychody ze sprzedaży produktów i usług razem w tym:</b>	<b>3 849 013,53</b>	<b>4 206 364,02</b>
- Kraj	70 252,79	42 048,84
- Eksport	3 778 760,74	4 164 315,18
<b>Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Nota 19. Koncentracja przychodów. Wykaz klientów, do których sprzedaż wynosi ponad 10% przychodów ze sprzedaży

Nazwa klienta	01.01.2024 - 31.12.2024		01.01.2023 - 31.12.2023	
	Kwota przychodów	Udział %	Kwota przychodów	Udział %
SONY INTERACTIVE ENT.	1 622 388,56	42%	1 730 019,99	41%
MICROSOFT CORP.	1 309 543,97	34%	1 408 659,57	34%
VALVE CORP.	420 837,23	11%	591 786,01	14%
NINTENDO CO LTD	377 843,92	10%	401 100,43	10%

### Nota 20. Koszty według rodzaju

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>Amortyzacja</b>	<b>79 406,01</b>	<b>118 387,71</b>
<b>Zużycie materiałów i energii</b>	<b>32 832,91</b>	<b>45 281,65</b>
<b>Usługi obce w tym:</b>	<b>1 056 899,31</b>	<b>1 464 627,44</b>
- czynsz i administracja biurowa	287 599,68	376 825,32
- doradztwo i konsultacje	52 454,50	66 120,50
- usługi księgowo i kadrowe	155 601,53	208 501,94
- usługi elektroniczne (internet) i IT	120 917,97	199 088,88
- koszty współpracowników	405 572,69	593 397,80
- inne	34 752,94	20 693,00

Podatki i opłaty	15 814,46	27 595,57
Wynagrodzenia	490 172,16	597 872,12
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym emerytalne	51 007,60	91 748,77
Pozostałe koszty rodzajowe, w tym:	47 890,22	244 369,30
- reklama i marketing	18 169,91	174 603,52
- rekrutacja pracownicza	199,00	31 821,23
- leasing i koszty pojazdów	19 985,48	6 861,83
- ubezpieczenia	9 535,83	31 082,72
Wartość sprzedanych produktów, towarów i materiałów	1 841 898,80	2 672 500,39
- Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	476 624,40	1 160 695,42
- Koszt licencji ( - )	1 365 274,40	1 511 804,97
<b>Koszty według rodzaju razem</b>	<b>3 615 921,47</b>	<b>5 262 382,95</b>
Koszty sprzedaży, w tym:	587 786,13	1 019 143,69
- doradztwo i konsultacje, rekrutacja pracownicza	199,00	3 298,00
- usługi lokalizacji	0,00	5 009,22
- reklama i marketing	4 242,91	80 931,42
- amortyzacja	58 971,36	61 143,99
- koszty wynagrodzeń pracowników i współpracowników	466 710,22	752 351,92
- zużycie materiałów i energii	458,63	2 244,49
- usługi elektroniczne (internet) i IT	51 917,44	107 760,16
- inne	5 286,57	6 404,49
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	1 186 236,54	1 570 738,87
- koszty wynagrodzeń pracowników i współpracowników	480 042,23	530 666,77
- czynsz i administracja biurowa	287 599,68	376 825,32
- usługi księgowe i kadrowe	155 601,53	208 501,94
- doradztwo i konsultacje	52 454,50	64 120,50
- usługi elektroniczne (internet) i IT	69 000,53	91 328,72
- leasing i koszty pojazdów	19 985,48	6 861,83
- ubezpieczenia	9 535,83	31 082,72
- inne	29 466,37	9 858,62
- reklama i marketing	13 927,00	93 672,10
- zużycie materiałów i energii	32 374,28	43 037,16
- podatki i opłaty	15 814,46	27 016,24
- amortyzacja	20 434,65	57 243,72
- rekrutacja pracownicza	0,00	30 523,23
Wartość sprzedanych produktów, towarów i materiałów	1 841 898,80	2 672 500,39
<b>Koszt wytworzenia sprzedanych produktów</b>	<b>3 615 921,47</b>	<b>5 262 382,95</b>

## Nota 21. Pozostałe przychody operacyjne

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
Dotacje - Projekt GameINN	363 048,00	363 048,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
Inne przychody operacyjne	292 067,90	67 149,11
Sprzedż usług pozostała	15 652,60	18 128,10
Spisanie zobowiązań	275 609,82	49 016,67
Inne	805,48	4,34
<b>Razem</b>	<b>655 115,90</b>	<b>430 197,11</b>

## Nota 22. Pozostałe koszty operacyjne

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
Inne koszty operacyjne	796 762,55	1 634 816,46
- należności nieściągalne	68 584,23	100,00
- koszt własny sprzedanych usług pozostałych	9 520,60	14 047,60
- drobne zaokrąglenia	7,44	41,10
- odpis na wyrobach gotowych	3 982,85	856 000,00
- spisanie podatku u źródła	128 006,73	143 711,97
- amortyzacja środków trwałych i WNiP z dotacji	585 189,02	617 619,28
- inne pozostałe koszty operacyjne	1 471,68	3 296,51
<b>Razem</b>	<b>796 762,55</b>	<b>1 634 816,46</b>

## Nota 23. Przychody finansowe

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
Odsetki od lokat	0,00	0,00
Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
Inne	8 020,64	0,00
- różnice kursowe zrealizowane	10 903,50	0,00
- różnice kursowe statystyczne	-2 882,86	0,00
<b>Razem</b>	<b>8 020,64</b>	<b>0,00</b>

## Nota 24. Koszty finansowe

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Odsetki	3 441,83	5 425,22
- od zobowiązań budżetowych	97,00	12,00
- odsetki dla kontrahentów	629,95	1 405,46
- odsetki leasingowe	2 714,88	4 007,76
Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
Inne	0,00	48 643,88
- różnice kursowe zrealizowane	0,00	62 865,03
- różnice kursowe statystyczne	0,00	-14 221,15
<b>Razem</b>	<b>3 441,83</b>	<b>54 069,10</b>

## Nota 25. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem/stratą) brutto

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Wynik finansowy brutto	96 024,22	-2 314 707,38
Przychody zwolnione z opodatkowania		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym		
<i>Różnice kursowe statystyczne</i>	-1 740,41	19 089,55
<i>Sprzedaż usług - zagranica</i>	-55 361,86	28 313,71
<i>Rezerwa na przychody</i>	156 078,72	239 654,29
<i>Rozwiązanie rezerwy na przychody 2023/2024</i>	-239 654,29	-211 440,58
<b>Razem</b>	<b>-140 677,84</b>	<b>75 616,97</b>
Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów		
<i>Reprezentacja</i>	5 169,91	15 671,90
<i>Pozostałe koszty, w tym VAT, koszty leasingu</i>	38 951,64	220 218,17
<i>Podatek u źródła</i>	128 006,73	143 711,97
<i>Należności spisane w koszty</i>	23 285,43	0,00
<i>Rozwiązanie rezerwy audyt 2023/2024</i>	-48 000,00	-48 000,00
<i>Rozwiązanie rezerwy licencja 2023/2024</i>	-11 494,47	-80 682,81
<i>Rozwiązanie rezerwy na rozliczenie produkcji</i>	0,00	-25 498,68
<i>Rozwiązanie rezerwy - usługi prawne</i>	0,00	-9 250,00
<i>Rozwiązanie rezerwy na usługi księgowe</i>	-6 147,53	0,00
<i>Amortyzacja bilansowa</i>	65 540,66	385 439,40
<i>Niezrealizowane różnice kursowe</i>	2 374,22	4 868,40
<b>Razem</b>	<b>197 686,59</b>	<b>606 478,35</b>
Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku		
<i>Rezerwa na koszty badania sprawozdania</i>	44 500,00	48 000,00
<i>Niezapłacony ZUS od umów cywilnoprawnych</i>	189,32	3 740,36
<i>Rezerwa licencja</i>	-40 571,03	11 494,47
<i>Rezerwa na usługi księgowe</i>	6 147,53	6 147,53
<b>Razem</b>	<b>10 265,82</b>	<b>69 382,36</b>
Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodu w roku bieżącym ujęte w bilansie		
<i>Amortyzacja podatkowa</i>	120 660,91	124 465,68
<i>Zapłacony ZUS od umów cywilnoprawnych 2023/2024</i>	3 740,36	5 361,78
<i>Produkcja w toku</i>	788 589,19	473 478,10
<b>Razem</b>	<b>912 990,46</b>	<b>603 305,56</b>
Strata z lat ubiegłych		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	-468 335,99	-2 317 769,20
<i>Stawka podatku dochodowego od osób prawnych</i>	9%	9%
Podatek dochodowy	0,00	0,00
Podatek odroczony i inne, w tym:	10 991,00	71 751,00
<i>Zmiana aktywa z tytułu podatku odroczonego</i>	8 561,00	5 829,00
<i>Zmiana rezerwy na podatek odroczony</i>	2 430,00	65 922,00
<b>Razem podatek dochodowy w RZiS</b>	<b>10 991,00</b>	<b>71 751,00</b>
<i>Pozostałe obciążenia wyniku finansowego</i>	0,00	0,00



Przepisy dotyczące podatków (VAT, dochodowych od osób prawnych i fizycznych) oraz składek na ubezpieczenia społeczne w Polsce często się zmieniają i zawierają niejasności, co prowadzi do rozbieżnych interpretacji między organami państwowymi i przedsiębiorstwami. Rozliczenia mogą podlegać kontroli, w wyniku której nakładane są wysokie kary i odsetki. W efekcie ryzyko podatkowe w Polsce jest wyższe niż w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym. Kontrole mogą obejmować okres pięciu lat, co może skutkować zmianami w sprawozdaniu finansowym po ostatecznym ustaleniu kwot przez organy skarbowe.

## Nota 26. Struktura środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Środki pieniężne w banku	42 784,85	385 780,96
- rachunki bieżące	42 784,85	385 780,96
- rachunki VAT	0,00	0,00
- depozyty krótkoterminowe	0,00	0,00
Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00
Środki pieniężne i inne aktywa ujęte w bilansie	42 784,85	385 780,96
Różnice kursowe z wyceny środków pieniężnych na dzień bilansowy	0,00	0,00
Środki pieniężne dla potrzeb rachunku przepływów pieniężnych	42 784,85	385 780,96

## Nota 27. Objasnienia do rachunku przepływów pieniężnych

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Amortyzacja	663 795,03	714 006,99
- amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	633 077,04	633 077,04
- amortyzacja środków trwałych	30 717,99	80 929,95
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
Zmiana stanu rezerw wyniku z następujących pozycji:	-38 047,43	-159 495,51
- zmiana stanu rezerw wynikająca z bilansu	-38 047,43	-159 495,51
Zmiana stanu zapasów wyniku z następujących pozycji	-394 656,69	53 737,34
- zmiana stanu zapasów wynikająca z bilansu	-394 656,69	53 737,34
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów, wynika z następujących pozycji:	-403 074,81	384 481,78
- zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynikająca z bilansu	-403 074,81	384 481,78
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych wynika z następujących pozycji:	-295 829,44	-322 906,44
- zmiana stanu długoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów	8 561,00	5 829,00
- zmiana stanu krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów	-304 390,44	-328 735,44
Na wartość pozycji "inne korekty" składają się	0,00	0,00
- Korekta błędu podstawowego	0,00	0,00
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej	-342 996,11	-1 208 680,70
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym	-342 996,11	-1 208 680,70

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Inwestycje krótkoterminowe - zmiana stanu	-342 996,11	-1 208 680,70
<b>Przychody netto ze sprzedaży i zmiana stanu należności</b>	<b>3 887 581,38</b>	<b>4 590 845,80</b>
Przychody netto ze sprzedaży	3 849 013,53	4 206 364,02
Należności	38 567,85	384 481,78
<b>Koszt opłat licencyjnych i zmiana stanu zobowiązania i rezerwy z tyt. opłat licencyjnych</b>	<b>-1 344 664,27</b>	<b>-1 649 627,49</b>
koszty opłat licencyjnych	-1 365 274,40	-1 511 804,97
rozliczenie międzyokresowe kosztów	58 657,56	21 672,99
zmiana stanu rezerw na zobowiązania	-38 047,43	-159 495,51
<b>Koszty operacyjne</b>	<b>-2 088 714,31</b>	<b>-2 503 312,33</b>
wydatki na środki trwałe	9 777,16	-649,03
zużycie materiałów i energii	-32 832,91	-45 281,65
usługi obce	-1 057 699,31	-1 486 627,44
podatki i opłaty	-15 814,46	-27 595,57
wynagrodzenia	-490 172,16	-597 872,12
ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	-51 007,60	-91 748,77
pozostałe koszty rodzajowe	-47 890,22	-244 369,30
zmiana stanu zobowiązań długoterminowych	0,00	-31 953,61
zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	-403 074,81	22 785,16
<b>Pozostałe przychody i koszty operacyjne oraz RMK (dotacje)</b>	<b>73 347,80</b>	<b>-81 408,50</b>
<b>PRZEPIŁY Pieniężne z operacji</b>	<b>527 550,60</b>	<b>356 497,48</b>
<b>Koszt własny sprzedaży i zmiana stanu zapasów</b>	<b>-864 142,52</b>	<b>-1 962 958,08</b>
Koszty Produkcji Adaptacji Gier	-171 283,36	-522 281,00
Koszty Produkcji Gier Własnych	-692 859,16	-1 440 677,08
<b>Pozostałe i Koszty finansowe</b>	<b>4 586,81</b>	<b>-54 069,10</b>
<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>-10 991,00</b>	<b>-71 751,00</b>
Emisja akcji	0,00	523 600,00
<b>PRZEPIŁY Pieniężne Netto</b>	<b>-342 996,11</b>	<b>-1 208 680,70</b>

## IX. Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, wynagrodzeniu

### Nota 28. Informacje o zatrudnieniu w roku obrotowym

Zatrudnienie	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<i>Umowy o pracę</i>	3,00	6,00
<i>Umowy cywilno-prawne</i>	5,00	12,00
<i>Umowy B2B</i>	2,00	9,00
<b>Razem</b>	<b>10,00</b>	<b>27,00</b>

## Nota 29. Informacje o wynagrodzeniach, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących spółek handlowych

w zł	Organy zarządzające	Organy administrujące	Organy nadzorujące	Razem
<b>01.01.2024 - 31.12.2024</b>				
Wynagrodzenia	228 000,00	0,00	12 000,00	240 000,00
<b>Razem</b>	<b>228 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 000,00</b>	<b>240 000,00</b>
<b>01.01.2023 - 31.12.2023</b>				
Wynagrodzenia	228 000,00	0,00	36 000,00	264 000,00
<b>Razem</b>	<b>228 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36 000,00</b>	<b>264 000,00</b>

Spółka nie posiadała w roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2024 r. ani w poprzednim programów emerytalnych lub o podobnym charakterze dla osób wchodzących w skład organów zarządzających, nadzorujących i administracyjnych. W obu okresach nie udzieliła też żadnych pożyczek ani świadczeń o podobnym charakterze tym osobom.

## X. Wynagrodzenie Firmy Audytorskiej

### Nota 30. Informacje o wynagrodzeniu firmy audytorskiej

Poniższa tabela przedstawia wynagrodzenie firmy audytorskiej wypłacone lub należne za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku i dnia 31 grudnia 2023 roku w podziale na rodzaje usług:

w zł	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Badanie ustawowe w rozumieniu art.2 pkt 1 ustawy o biegłych rewidentach	44 500,00	48 000,00
<b>Razem</b>	<b>44 500,00</b>	<b>48 000,00</b>

## XI. Dodatkowe informacje

### Nota 31. Występowanie niepewności co do możliwości kontynuowania działalności

Sprawozdanie finansowe sporządzono przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości. Jednak ze względu na ograniczone zasoby środków pieniężnych posiadanych przez Spółkę istnieje istotna niepewność co do tego założenia z powodu wzrostu ryzyka utraty płynności. Kluczowe ryzyka obejmują przede wszystkim możliwość nagłego spadku przychodów poniżej poziomu pokrycia kosztów stałych oraz ryzyko niepowodzenia komercyjnego nowych projektów.

W 2024 r. dokonano redukcji zatrudnienia, by dostosować koszty do aktualnych możliwości finansowych. Po tych zmianach Spółka samodzielnie finansuje i rozwija się, choć w wolniejszym tempie. Prace nad Crossroads Inn 2 trwają, a jednocześnie podpisywane są nowe kontrakty na adaptacje gier oraz publikowane kolejne tytuły na konsole. Utrzymanie założonego poziomu przychodów pozwala pokrywać zobowiązania z bieżącej działalności operacyjnej.

Zwiększenie kapitału obrotowego pozostaje kluczowe, by powrócić do szybszej ścieżki rozwoju i rozszerzyć skalę działalności. Spółka nie rezygnuje z rozmów z potencjalnymi inwestorami i wydawcami, licząc na dodatkowe środki, które pomogą przywrócić wyższe tempo produkcji oraz portingu.

## Nota 32. Kursy przyjęte do wyceny pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych.

Pozycja sprawozdawcza	Rodzaj waluty	Wartość kursu	Nr tabeli	Data
Należności	EUR	4,2730	252/A/NBP/2024	2024-12-31
Należności	USD	4,1012	252/A/NBP/2024	2024-12-31
Zobowiązania	EUR	4,2730	252/A/NBP/2024	2024-12-31
Zobowiązania	USD	4,1012	252/A/NBP/2024	2024-12-31

Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny z dnia 31.12.2023:

Pozycja sprawozdawcza	Rodzaj waluty	Wartość kursu	Nr tabeli	Data
Należności	EUR	4,3480	251/A/NBP/2023	2023-12-29
Należności	USD	3,9350	251/A/NBP/2023	2023-12-29
Zobowiązania	EUR	4,3480	251/A/NBP/2023	2023-12-29
Zobowiązania	USD	3,9350	251/A/NBP/2023	2023-12-29

## Nota 33. Czynniki ryzyka związane z działalnością spółki i otoczeniem w jakim spółka prowadzi działalność

### Ryzyko związane z relatywnie gorszymi wynikami finansowymi

Spółka Klabater prowadzi działalność w dwóch segmentach biznesowych: produkcyjnym i wydawniczo-portingowym. W segmencie wydawniczym koszty wprowadzenia gry na rynek są niższe niż przy tworzeniu gier od podstaw ale sukces i rentowność każdej produkcji zależy od ilości sprzedanych egzemplarzy i uzyskanych przychodów. Spółka wykorzystuje aktualne trendy rynkowe oraz wiedzę Zarządu i pracowników, by dostosować ofertę wydawniczą i gatunki produkowanych gier do preferencji konsumentów.

Ostateczny wynik finansowy Spółki zależy od odbioru rynkowego jej gier, co jest typowe dla firm gamingowych w fazie rozwoju. W związku z tym Spółka dostrzega ryzyko związane z produkcją i dystrybucją gier oraz konieczność brania pod uwagę możliwości słabszych wyników w kolejnych okresach.

W przypadku Spółki Klabater, model biznesowy oparty na segmencie wydawniczym gwarantuje jej ciągłość przychodów i pozwala na utrzymanie ich poziomu zarówno poprzez wydawanie premier, jak i rozwijanie back-catalogu. W segmencie produkcji gier Spółka ma możliwość budowy portfolio gier własnych oraz uzyskiwania na ich sprzedaży wysokomarżowych przychodów, co przekłada się na wzrost wartości spółki. Jednakże, ze względu na charakter branży gier, przyszłe wyniki finansowe Spółki mogą ulec pogorszeniu, a nawet nie spełnić oczekiwań inwestorów.

### Ryzyko utraty płynności

Spółka przywiązuje dużą wagę do zapewnienia stabilnego poziomu dostępności środków pieniężnych w celu terminowego regulowania zobowiązań płatniczych. Działalność Spółki jest finansowana z dwóch podstawowych źródeł: przychodów uzyskiwanych ze sprzedaży produktów zarówno segmentu wydawniczego, jak i produkcyjnego oraz rezerwowych środków finansowych utrzymywanych w postaci środków pieniężnych na rachunku bankowym, których wartość na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 42.784,85 zł.

Spółka na bieżąco monitoruje realizację planów rocznych, w tym bieżących planów płynnościowych, w okresach miesięcznych, które dodatkowo są podzielone na okresy tygodniowe. W celu ograniczenia ryzyka niewypłacalności Spółka ściśle monitoruje spływ należności oraz ponoszone koszty. Zarząd okresowo przeprowadza analizy scenariuszowe i opracowuje awaryjne plany finansowania w celu zapewnienia możliwości uzupełnienia powstałych niedoborów środków pieniężnych.

Warto zauważyć, że ze względu na charakter działalności, ryzyko nieosiągnięcia rynkowego sukcesu gry, opóźnienia w realizacji planowanych premier i związana z tym sezonowość przychodów może skutkować przesunięciem lub utratą wpływów ze sprzedaży i wymagać poniesienia dodatkowych, często nieprzewidzianych kosztów, co łącznie może doprowadzić do utraty przez Spółkę płynności finansowej.

Pomimo powyższych czynników, stałe zarządzanie ryzykiem przez Spółkę oraz działania podejmowane w 2023 i 2024 roku pozwalają stwierdzić, że ryzyko utraty płynności finansowej pozostawało przez znaczną część 2024 roku nieistotne.

Zdaniem Zarządu podjęte działania zapewnią Spółce wystarczające środki pieniężne na finansowanie bieżącej działalności ale uniemożliwią dalsze prowadzenie intensywnej produkcji gier własnych i adaptacji gier wydawanych. Na dzień publikacji niniejszego raportu stan środków pieniężnych pozostających do dyspozycji Spółki wynosi około 0,15 mln zł. Przy uwzględnieniu średniego miesięcznego zapotrzebowania na gotówkę i przy założeniu braku podjęcia przez Zarząd Spółki dodatkowych działań zmierzających do zwiększenia dostępnego kapitału obrotowego, produkcja własnych gier i adaptacji pozostanie ograniczona do kilkuosobowego zespołu.

## Ryzyko walutowe

Działalność Spółki ma i będzie miała charakter eksportowy. Emitent w dominującym stopniu ponosi koszty działalności w walucie PLN, natomiast zdecydowana większość przychodów osiąganych ze sprzedaży gier jest i będzie realizowana w walutach obcych, stąd kurs walut ma znaczący wpływ na poziom osiąganych przychodów przez Emitenta. Uwaga ta dotyczy szczególnie kursu wymiany PLN w stosunku do USD i EUR, ponieważ transakcje w tych walutach mają najistotniejszy wkład w strukturę przychodów Spółki. Aprecjacja PLN w stosunku do USD i EUR może negatywnie wpłynąć na generowane przychody ze sprzedaży, co przy kosztach prowadzenia działalności, ponoszonych w większości w PLN, może również negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Klabater. Z tego powodu wyniki Spółki będą wystawione na wahania kursowe.

W ramach prowadzonej działalności wydawniczej, Spółka zobowiązana jest do uiszczania na rzecz licencjodawców określonych umowami opłat licencyjnych (tantiem) stanowiących najczęściej określony procent przychodów netto uzyskiwanych przez Spółkę z tytułu prowadzonej dystrybucji gier wideo. Umowy licencyjne mogą zawierać również zapisy określające tzw. minimalną gwarancję, czyli minimalną wartość sumy opłat licencyjnych, jakie Spółka zobowiązana jest zapłacić licencjodawcy. Powyższe opłaty regulowane są w walutach obcych, w szczególności w USD i EUR, zatem w ich przypadku Spółka stosuje tzw. hedging naturalny, ponieważ zarówno przychody, jak i odpowiadające im koszty, ponoszone są w analogicznych walutach obcych.

Walutą bazową oraz sprawozdawczą pozostanie polski złoty. Spółka zamierza zredukować ryzyko kursowe poprzez stosowanie hedgingu naturalnego dostosowanego do planu przepływów finansowych. Cały czas jednak będzie wystawiony na ryzyko długotrwałej erozji kursu wymiany ww. głównych walut do złotego.

## Ryzyko związane z realizacją strategii rozwoju

Według Strategii Rozwoju Klabater SA, Spółka dąży do osiągnięcia i utrzymania wiodącej pozycji w regionie Europy Środkowo-Wschodniej jako producent gier symulacyjnych, łączących elementy strategii, narracji oraz RPG. Celem strategicznym Spółki jest produkcja i wydawanie niezależnych gier z rozbudowaną fabułą, symulacji ekonomicznych i strategicznych. W celu realizacji strategii, Spółka stale poszerza swoje portfolio produktów wydawniczych oraz rozwija swoją działalność w zakresie produkcji gier komputerowych, opierając się na własnych prawach autorskich (IP). Wynik realizacji strategii jest uzależniony m.in. od odpowiedniego doboru tytułów do portfolio wydawniczego i produkcyjnego, umiejętności rozpoznawania trendów rynkowych oraz gustów i upodobań graczy, prowadzenia efektywnych kampanii marketingowych i dystrybucyjnych, a tym samym od doświadczenia i pracy zespołu Spółki.

Spółka działa na rynku, który charakteryzuje się dużą zmiennością i nieprzewidywalnością. Zdarzenia niezależne od Spółki, takie jak zmiany w regulacjach prawnych, sytuacja na rynkach finansowych lub zmiany społeczno-ekonomiczne, mogą stanowić wyzwanie dla realizacji celów i strategii rozwoju Spółki. Istnieje ryzyko, że Spółka nie będzie w stanie zrealizować swoich celów lub strategii w całości. Niemniej jednak, Spółka jest gotowa dostosować swoją strategię rozwoju w razie potrzeby w odpowiedzi na zmieniające się otoczenie rynkowe.

## Ryzyko związane z konkurencją w branży gier

Konkurencja na rynku gier komputerowych ma charakter globalny. Deweloperzy gier zwykle unikają bezpośredniego konkurowania, gdyż zazwyczaj produkują gry dla odrębnych grup odbiorców, dla różnych wydawców czy też na zróżnicowane platformy sprzętowe, jednakże Spółka rozpoznaje ryzyko szybkiej punktowej koncentracji polegającej na hipotetycznym przejściu jednego lub kilku studiów deweloperskich przez znaczącego producenta i szybkim uruchomieniu produkcji gry podobnej do planowanej przez Spółkę w celu wydania jej wcześniej, przy znacznie większym budżecie. Potencjalnie mogłoby to ograniczyć popyt na produkt Spółki.

Klabater prowadzi działalność w otoczeniu silnie konkurencyjnym i podlega presji ze strony:

- dostawców, którymi są utalentowani twórcy gier: programiści, graficy, designerzy itd., otrzymujący regularnie ciekawe oferty pracy od konkurencyjnych studiów w kraju i za granicą,
- odbiorców, rozumianych jako klienci końcowi, którzy poza okresem premierowym mają tendencję do kupowania gier głównie podczas wyprzedaży,
- nowych podmiotów, jako że cały czas pojawiają się nowi producenci gier, wspierani zarówno przez fundusze VC jak i korzystające z rozmaitych dotacji,
- substytutów, którymi w pierwszym kręgu są inne gry, gry na inne platformy, a w kolejnych kręgach produkty z innych gałęzi rozrywki.

Na rynku co do zasady dostępne są konkurencyjne gry komputerowe podobne do produktów wydawanych przez Spółkę. Duża część podmiotów konkurencyjnych działa na rynku dłużej oraz dysponuje większym potencjałem w zakresie produkcji i promocji gier niż Spółka. Na rynku funkcjonuje bardzo duża grupa podmiotów zajmujących się tworzeniem gier, które trafiają do tych samych kanałów dystrybucji, z których korzysta również Spółka. Konkurencyjny rynek wymaga pracy nad ciągłym podwyższaniem jakości produktów, działaniami marketingowymi i PR, a także nad szukaniem nowych nisz rynkowych i tematów gier, które mogłyby zaciekać szeroką grupę odbiorców. Na rynku ciągle pojawiają się nowe produkty, przez co istnieje ryzyko spadku zainteresowania określonymi produktami Spółki na rzecz produktów konkurencji.

## **Ryzyko związane z oceną potencjału komercyjnego i nieosiągnięcia przez grę sukcesu rynkowego**

Rynek gier cechuje się ograniczoną przewidywalnością, co stanowi wyzwanie dla działalności wydawniczej i produkcyjnej Klabater SA. Istnieje ryzyko, że gry produkowane i wydawane przez Spółkę ze względu na czynniki, których nie da się przewidzieć, nie odniosą sukcesu rynkowego, co może skutkować brakiem zwrotu poniesionych kosztów produkcji lub niskimi zyskami ze sprzedaży. Mimo że Spółka posiada doświadczenie i umiejętności w realizacji projektów, istnieje ryzyko niepowodzenia poszczególnych tytułów, co może wpłynąć negatywnie na realizację strategii i wyniki finansowe Spółki. Należy podkreślić, że ryzyko to jest inherentne w bieżącej działalności Spółki.

W celu mitygacji ryzyka błędnej oceny potencjału komercyjnego, Klabater SA stosuje kilka działań. Przede wszystkim, Spółka dokładnie analizuje trendy rynkowe i preferencje graczy, aby wybierać odpowiednie tytuły do produkcji i wydania. Ponadto, Klabater SA regularnie przeprowadza kampanie marketingowe i promocyjne, aby zwiększyć świadomość swoich produktów i zainteresowanie nimi wśród graczy. Wreszcie, Klabater SA zawsze skupia się na jakości i innowacyjności swoich produktów, aby wyróżnić się na rynku i zwiększyć szanse na sukces komercyjny.

## **Ryzyko związane z uzależnieniem dystrybucji produktów własnych oraz wydawanych przez Klabater od kilku zamkniętych platform**

Przyjęty model biznesowy zakłada, że gry wydawane i produkowane przez Klabatera będą dystrybuowane głównie w formie cyfrowej. Zaangażowanie wydawcy oraz cyfrowa sprzedaż gier umożliwi uzyskanie szybszego zwrotu poniesionych nakładów na produkcję.

Dystrybucja wydawanych i produkowanych przez Spółkę gier będzie opierała się w głównej mierze na zamkniętych platformach gier. Niemniej wysoka koncentracja wśród zamkniętych platform dystrybucyjnych może skutkować pogorszeniem warunków handlowych wobec aktualnie obserwowanych, co oznaczałoby zwiększenie kosztów dystrybucji jako wydawca, jak również w przypadku wydawanych gier własnych przełożyłoby się na niższy poziom przychodów ze sprzedaży gry należnych Emitentowi.

Klabater, w ramach prowadzonej działalności, rozszerza grupę docelową dla produkowanych gier poprzez portowanie tytułów na konsole Sony PlayStation, Microsoft Xbox oraz Nintendo Switch w dedykowanych kanałach dystrybucji cyfrowych - PlayStation Store, Microsoft Live i eShop. Należy podkreślić, że każda z powyżej opisanych platform sprzedażowych ma teoretycznie prawo odmówić dystrybucji dowolnie wskazanych gier bez uzasadnienia. Zaistnienie takiej okoliczności w wypadku dystrybucji produktów Emitenta, może znacząco zmniejszyć wysokość sprzedaży produktów, a przez to obniżyć wyniki finansowe Spółki.

W praktyce najczęstszymi powodami odmowy dystrybucji bywa łamanie praw autorskich, kontrowersyjna zawartość, czy też rażąco niska jakość produktu. W opinii Zarządu ryzyko wystąpienia dowolnego z tych czynników jest znikome, niemniej Zarząd wyraża przekonanie, że dostarczy produkty o bardzo wysokiej jakości, a niezależnie będzie dbać o zgodność treści i formy gry z przepisami, zwyczajami i regulaminem każdej platformy.

## **Ryzyko związane ze zmianą modelu dystrybuowania i sprzedaży gier**

Spółka kieruje ofertę gier wideo do odbiorców na całym świecie. Gry wideo sprzedawane są coraz częściej za pośrednictwem elektronicznych kanałów dystrybucji, równocześnie wielu klientów nadal preferuje wizytę w sklepie i posiadanie pudełkowej kopii gry. W pierwszym przypadku producenci konsol do gry narzucają sprzedaż za pośrednictwem konkretnego autoryzowanego cyfrowego dystrybutora (np. PlayStation Network dla gier dedykowanych na PlayStation czy Xbox Live dla gier na konsole firmy Microsoft). Z kolei w drugiej opcji niezbędne są dodatkowe nakłady na wydanie i magazynowanie fizycznych nośników gry.

Trudno przewidzieć jaką dokładnie formę przyjmą nowe modele sprzedaży, kiedy zdobędą istotny udział w rynku i jaką rolę będą odgrywały wobec obecnie znanych modeli i kanałów sprzedaży, oraz z jakimi warunkami dla producentów gier będą się wiązały i jakich dodatkowych nakładów finansowych będą wymagać aby dostosować produkty do takich modeli w momencie wydania gry Spółki. Nie można wykluczyć ryzyka, iż kanał dystrybucji, wybrany przez wydawcę dla danej gry Spółkę, okaże się mniej skuteczny niż planowano, lub też jego użytkowanie będzie się wiązało z wyższymi kosztami lub wyższymi nakładami na promocję, niż początkowo zakładane.

W każdym z opisanych wariantów jest ryzyko, że zmniejszy się strumień gotówki kierowanej do Klabatera jako wydawcy tytułów w ramach umów wydawniczych jak i produkcji własnych. Z biegiem czasu mogą się też pojawić kolejne potencjalnie niekorzystne trendy. Spółka nie jest w stanie oszacować ani prawdopodobieństwa ich wystąpienia, ani ewentualnego przełożenia na wyniki.

## **Ryzyko związane z możliwymi opóźnieniami w produkcji gier i nieukończonymi projektami**

Specyfiką tworzenia gier jest iteracyjny proces produkcji, w ramach którego plany produkcyjne obejmujące okres do wydania gry są aktualizowane po zakończeniu każdego z kilkumiesięcznych etapów. Korekty planów mają na celu maksymalizację jakości produktu, oraz jak najlepsze dopasowanie do oczekiwań wybranych grup docelowych, które biorą udział w badaniach fokusowych równoległe z produkcją. Istnieje ryzyko, że zmiany które Spółka uzna za niezbędne do osiągnięcia celów, będą przekraczać budżet poza zaplanowane rezerwy oraz przekraczać czas założonej produkcji. Ewentualne niedotrzymania założonego harmonogramu przez Spółkę na danym etapie produkcji może skutkować opóźnieniem w ukończeniu całej gry, a w konsekwencji jej premiery co może mieć negatywny wpływ na poziom sprzedaży produktu i uniemożliwić osiągnięcie przez Spółkę oczekiwanych wyników finansowych.

## **Ryzyko związane z utratą kadry zarządzającej oraz kluczowych współpracowników**

Sukces Spółki jest w bardzo dużym stopniu zależny od wiedzy, doświadczenia i stopnia zmotywowania posiadanego zespołu. Spółka pozyskała do współpracy grupę twórców gier z wieloletnim doświadczeniem i sporymi osiągnięciami. Ich umiejętności i wiedza

pokrywają kluczowe obszary niezbędne do realizacji planów Spółki: wiedza technologiczna, umiejętności w projektowaniu mechanik, opracowanie warstwy fabularnej, reżyserowanie scen i animacji postaci, tworzenie modeli trójwymiarowych otoczenia i obiektów, projektowanie wizualne, zarządzanie produkcją. Spółka nie wyklucza możliwości dobrowolnego odejścia obecnych współpracowników, bądź w uzasadnionych przypadkach zakończenia współpracy z inicjatywy Spółki. Ze względu na specyfikę branży gier, którą charakteryzuje niedobór wysokiej jakości specjalistów, znalezienie innych współpracowników może być czasochłonne. Utrata któregokolwiek z kluczowych pracowników może wiązać się z opóźnieniami w produkcji, pogorszeniem się jakości gry lub zwiększeniem kosztów produkcyjnych oraz w konsekwencji może mieć wpływ na przesunięcie planowanej premiery gry.

### **Ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych**

Spółka jest narażona na wystąpienie zdarzeń nadzwyczajnych, takich jak awarie (np. sieci elektrycznych, zarówno w obrębie wewnętrznym, jak i zewnętrznym), katastrofy, w tym naturalne, działania wojenne, ataki terrorystyczne i inne. Mogą one skutkować zmniejszeniem efektywności działalności Spółki albo jej całkowitym zaprzestaniem. W takiej sytuacji Spółka jest narażona na zmniejszenie przychodów lub poniesienie dodatkowych kosztów, a także może być zobowiązana do zapłaty kar umownych z tytułu niewykonania bądź nienależytego wykonania umowy z klientem.

## **Nota 34. Informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki**

Do dnia sporządzenia sprawozdania tj. 20 marca 2025 za okres od 01 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego.

### **Ryzyko związane z wybuchem wojny i prowadzeniem działań wojennych przez Rosję przeciwko Ukrainie**

Aktualnie konflikt zbrojny w Ukrainie nie ma istotnego wpływu na działalność Spółki.

Warszawa, dnia 20 marca 2025 roku

Robert Wesółowski  
Członek Zarządu

Justyna Balcerowicz  
Osoba odpowiedzialna za księgi